



การเสริมสร้างวัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรม  
ในองค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่

จังหวัดอุทัยธานี

โทรศัพท์/โทรสาร 056-539237

<http://www.banraisao.go.th/>

### การสร้างวัฒนธรรมองค์กร

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ได้ผลต้องอาศัย  
องค์กร ประกอบสำคัญ อย่างน้อย 3 อย่างเป็น  
พื้นฐาน

- 1.ความสนใจในใส่ใจ การเป็นตัวอย่งที่ดีของ  
ผู้บริหาร ระดับสูง
- 2.การมีส่วนร่วมของพนักงานมากที่สุดเท่าที่  
เป็นไปได้
- 3.การมีกิจกรรม เพื่อกระตุ้นเตือนต่อเนื่องและ  
แนวทางการประเมิน และติดตามผลที่เป็น  
ธรรม

เครื่องมือที่นำมาใช้ในการเสริมสร้างวัฒนธรรม  
องค์กร เพื่อความยั่งยืน

- การมีส่วนร่วม
- การเปิดใจให้กว้าง
- ความไวใจเนื้อเชื้อใจ และการยอมรับ
- ข้อผูกพันหรือพันธะสัญญา
- ปณิธานในการขจัดข้อขัดแย้ง
- ความเป็นเอกฉันท์หรือฉันทามติ
- การตัดสินใจ
- การรวมพลัง
- จุดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนา

-มุ่งหมายและวัตถุประสงค์

**พลังความสามารถแสดงออกได้ในหลายมิติ  
อาทิ เช่น**

- 1.การไม่ดูตายต่อความยุติธรรมหรือการไม่นิ่ง  
เฉยต่อความ ไม่ถูกต้อง เช่น การลุกขึ้นเปิดโปง  
การทุจริตแม้จะเห็นว่ามีความอันตรายต่อชีวิตอยู่  
ข้างหน้า
  - 2.ความห้าวหาญที่จะเสนอแนวทางการบริหาร  
จัดการที่ดีกว่า ซึ่งจะช่วยลดการทุจริตแม้ว่า  
ต้องเสี่ยงต่อการขัดผลประโยชน์ ของผู้มี  
อิทธิพลซึ่งโกงกินอยู่ในระบบเดิม
  - 3.ความกล้าแสดงจุดยืนอย่างสร้างสรรค์ในการ  
ไม่ร่วมมือกับการทุจริต
  - 4.การชี้แนะโดยใจสุจริตเพื่อให้เห็นช่องโหว่  
ของระบบการบริหารที่อาจมีการทุจริตได้ และ  
เสนอแนะแนวทางแก้ไขอย่าง เป็นรูปธรรม
  - 5.การเข้าร่วมสนับสนุนผู้ริเริ่ม ต่อสู้การทุจริต  
ในรูปแบบข้างต้น ทั้ง 4 ข้อจนก่อให้เกิดพลัง  
มวลชนอันเข้มแข็งในการต่อสู้กับกระบวนการ  
ทุจริตและระบบฉ้อฉล
- “กลไกการส่งเสริมพลังความดี”

## การส่งเสริมพลังความดี

ต้องประกอบด้วยกลไกต่างๆ ต่อไปนี้รวมกัน เป็นอย่างน้อย ลำพังข้อใดข้อหนึ่งจะไม่เพียงพอในการ ต่อสู้กับกระบวนการทุจริตและระบบฉ้อฉล

1.การทำให้เป็นคนดีที่ยืนอย่างปลอดภัยในสังคม เช่น การมีช่องทางให้เสียงของผู้เปิดโปงการทุจริต ได้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย การมีสื่อมวลชนที่อิสระและ ฟังได้ การมีเกราะกำบังภาคประชาชนที่เข้มแข็ง เป็นต้น

2.การทำห้ความคิดดีๆ ของคนดีๆ มีเวทีเผยแพร่ แลกเปลี่ยน แบ่งปัน และรวมตัวกัน เช่น การรวมตัวกันหาของแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน

3.การให้โอกาสระบบใหม่ที่ดีกว่าให้ได้มีโอกาสนำไปปฏิบัติจริงๆ ระบบการแก้ไขปัญหาสาธารณะที่ว่า คือ ระบบ การแก้ไขหา สาธารณะที่ไม่เพียงพอมุ่งแก้ปัญหาความทุกข์ยากของประชาชน แต่ว่าสามารถช่วย ลดการทุจริต

4การประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการ/ระบบ/นโยบายใหม่ด้วยการ เปรียบเทียบระดับของการทุจริตในโครงการเก่า และมอบรางวัล กับโครงการที่ทำให้มูลค่าและโอกาสของการทุจริตลดลง

5. การเผยแพร่ชัยชนะ ตลอดจนวิธีและวิธีการเอาชนะของผู้ที่ใช้ ความดี และยืนหยัดยึดมั่นในความดีท่ามกลางกระแสธารแห่งการ ทุจริตจนได้รับชัยชนะอันยั่งยืนและแท้จริง ข้อนี้สามารถทำได้ทันที และต้องทำอย่างต่อเนื่องและกว้างขวาง

6. ในระยะยาว สร้างวัฒนธรรมและทุนทางสังคมที่ไม่ยอมรับการใช้ อภิสิทธิ์ การฝากฝังอำนาจอิทธิพล ความเกรงใจ และการทุจริตทุกรูปแบบโดยผ่านการอบรมกลมกล่อมในบ้านโรงเรียนการสื่อสารมวลชน เป็นต้น

### สร้างระบบเข้มแข็ง ด้านทุจริต

กฎหมายอย่างเดียวจึงไม่สามารถปราบปรามทุจริตได้ ต้องอบรม ลูกหลานให้เกรงกลัวกฎหมาย สั่งสอนคนให้มีhiriโอดัปปะละลายต่อบาเปริ้มที่จิตสำนึกของตัวเองเป็นพื้นฐาน

ผู้มีอำนาจต้องทำตัว เป็นตัวอย่าง คนไทยต้องอยู่อย่างมีความหวัง

1.ผู้นำต้องมีจิตสำนึกที่ดีเป็นตัวอย่างที่ น่าเชื่อถือและประชาชน เชื่อมั่นว่าเป็นคนดี มีคุณธรรมความซื่อสัตย์

2.ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม

3.กตัญญูต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์

4.ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษาเล่าเรียนทั้งทางตรงและทางอ้อม

5.รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม

6.มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เพื่อแม่และแบ่งปัน

7.เข้าใจเรียนรู้การเป็นประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรง เป็นประมุขที่ถูกต้อง

8.มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่

9.มีสติรู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

10.รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัส ของพระบาทสมเด็จพระ

พระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้เมื่อยามจำเป็น  
มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่ายจำหน่าย  
และพร้อมที่จะขยาย กิจการเมื่อมีความพร้อม  
เมื่อมีภูมิคุ้มกันที่ดี

11. มีความเข้มแข็งทั้งร่างกาย และจิตใจ ไม่  
ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำ หรือกิเลส มีความ  
ละลายเกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา

12. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และของ  
ชาติมากกว่า ผลประโยชน์ของตนเอง