

บทที่ 1

บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานเป็นอย่างดี เนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมาว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลลานสัก ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชน จึงจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผล เพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาอีกด้วย

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 287 วรรค 3 บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อประชาชนในเรื่องการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงานในรอบปี เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา แผนพัฒนา สามปี และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น และตอบสนองความต้องการของประชาชน และถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

1. ความหมายของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติด้วยการติดตามและบันทึกผลการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมาย ซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน

การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลระยะหนึ่ง เพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้นเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่าการเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก้การทบทวน

การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งผลจากการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- 2.1 เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี
- 2.2 เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
- 2.3 เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลลานสัก และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น
- 2.4 เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาปีต่อไป

3. วิธีการติดตามและประเมินผล

3.1 **การติดตาม (Monitoring)** เป็นการติดตามเพื่อให้ทราบว่าหน่วยงานต่างๆ ได้ดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณไปถึงระยะใด และเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานประจำปีหรือไม่หรือมีปัญหาข้อขัดข้องประการใดที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่กำหนดไว้

3.2 การประเมินผล (Evaluation) โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 ระดับ ได้แก่

3.2.1 การประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการ โดยพิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานและการใช้งบประมาณในแต่ละโครงการ สำหรับโครงการที่เป็นการจัดทำอบรม/ศึกษาดูงานได้มีการประเมินผลความสำเร็จของเป้าหมายเชิงคุณภาพ

ที่ ใ ต้ กั า ห น ด ใ ว้ ใน แ ผ น พั ฒ น า ส าม ปี โดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการทำการสำรวจความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรม/ศึกษาดูงาน ที่มีต่อการดำเนินการในภาพรวมของโครงการ และรายงานต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาพัฒนา/ปรับปรุงการดำเนินงานโครงการนั้น ๆ ต่อไป

3.2.2 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การ พัฒนา โดยพิจารณาจากความสำเร็จในการดำเนินงานโครงการ และการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่ใช้จริงของโครงการที่ให้รับงบประมาณ ในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบเดือนตุลาคม พ.ศ.2560 (ระหว่าง เดือนเมษายน พ.ศ.2560 ถึง กันยายน พ.ศ.2560) เพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ความสำเร็จของยุทธศาสตร์การ พัฒนาแต่ละด้าน รวมทั้งปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น และนำเสนอเป็นข้อมูลต่อผู้บริหารเทศบาลตำบลลานสัก ต่อไป

4. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2559 ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีก

หนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

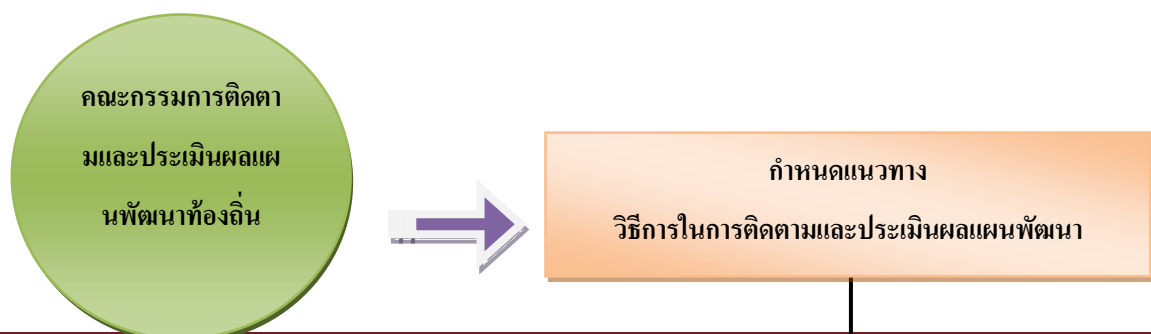
ขั้นตอนที่ ๔

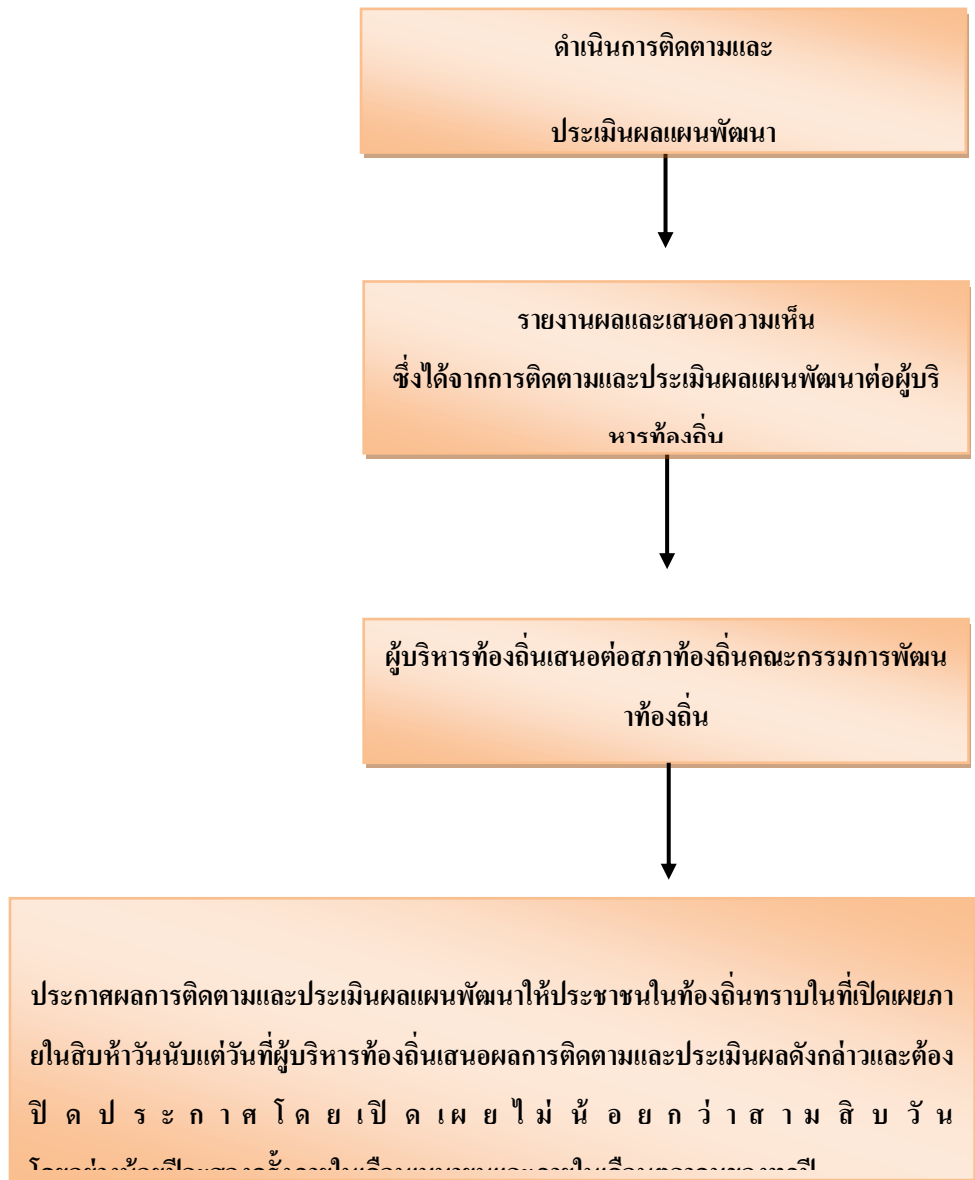
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสาม สิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน สิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผย ไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๔ (๕)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา





5. ระเบียบ และเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

5.1 ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

- ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตามดังนี้
- (1) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ เทศบาลตำบลลานสัก ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2559 ข้อ ๒๘ โดยมีภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตาม
 - (2) การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลลานสัก
ประกอบไปด้วยแบบรายงาน 3 แบบ ดังนี้

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลานสัก
เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
โดยจะทำจากการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง
หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานของของเทศบาลตำบลลานสัก รายไตรมาส
(3 เดือน) เป็นแบบติดตามตนเอง
โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลานสัก
ภายใต้แผนพัฒนาสามปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3
เดือน (รายไตรมาส)

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลลานสัก
ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้
และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงาน ระยะ 6 เดือน

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลลานสักในภาพรวม

(3) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th) และ
การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-laas (www.dla.go.th)

(4) ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลมีรายไตรมาสและระยะหกเดือน ดังนี้

รายไตรมาส

- | | |
|-----------------|----------------------------------|
| (๑) ไตรมาสที่ ๑ | (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๕9) |
| (๒) ไตรมาสที่ ๒ | (เดือน มกราคม – มีนาคม ๒๕60) |
| (๓) ไตรมาสที่ ๓ | (เดือน เมษายน – มิถุนายน ๒๕60) |
| (๔) ไตรมาสที่ ๔ | (เดือน กรกฎาคม – กันยายน ๒๕60) |

ระยะ ๖ เดือน

- | |
|-------------------------------------|
| (๑) เดือน ตุลาคม ๒๕๕9 – มีนาคม ๒๕60 |
| (๒) เดือน เมษายน – กันยายน ๒๕60 |

5.2 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลลานสัก

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานของของเทศบาลตำบลลานสัก

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลลานสักในภาพรวม

ม

ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th) และ การติดตามและประเมินผล

ด้วยระบบ e-laas (www.dla.go.th)

6. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารเทศบาลตำบลลานสัก ใช้การติดตามและประเมินผล

เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ได้หลายแนวทาง ดังนี้

1. จัดสรรทรัพยากรของเทศบาลตำบลลานสัก สามารถพิจารณาจาก การติดตามและประเมินผล ว่ากิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่

2. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่

3. เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบ และประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผล

ต่อเนื่องจาก การติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด ก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

7. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลานสัก

นายวิวัฒน์ พรหมจักร	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลลานสัก	ประธานกรรมการ
นายสมนึก ปานพลอย	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลลานสัก	กรรมการ
นายนิค อังกาบ	สมาชิกสภาเทศบาลตำบลลานสัก	กรรมการ
นางสุรินทร์ นาคบาตร	ตัวแทนประชาคม	กรรมการ

นางศุภานุช พงษ์กสิกิจ		ตัวแทนประชาคม
กรรมการ		
ปศุสัตว์อำเภอลานสัก	ผู้แทนหน่วยงาน	กรรมการ
ท้องถิ่นอำเภอลานสัก	ผู้แทนหน่วยงาน	กรรมการ
นายธนภฤต ชัยวิวัฒน์กุล	หัวหน้าส่วนการบริหาร	กรรมการ
นางวรรณมนต์ เรืองจันทร์	หัวหน้าส่วนการบริหาร	กรรมการ
นางวิเชียร กุสุโมทย์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
นายเด่น ยิ้มพัทตร์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ

บทที่ 2

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

วิสัยทัศน์

“ชาวลานสัก รักษ์สิ่งแวดล้อม เพียบพร้อมคุณธรรม นำการพัฒนาที่ยั่งยืน”

พันธกิจ

พันธกิจของการพัฒนาเทศบาลตำบลลานสัก (Mission)

- พัฒนาและบริหารจัดการแหล่งน้ำ
- ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเกษตรกรรม
- ส่งเสริมการศึกษานักเรียนในเขตเทศบาล
- ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
- พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน
- พัฒนาและส่งเสริม อาชีพของประชาชน
- พัฒนาและส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชน
- ส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา ของเทศบาลตำบลลานสัก (Goals)

1. การคมนาคมสะดวก รวดเร็ว คล่องตัว ปลอดภัย
2. การประกอบอาชีพเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขาดแคลนปัจจัยในการผลิต
3. ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น ดำรงอยู่ตลอดไป
4. ประชาชนมีอาชีพที่มั่นคง
5. ประชาชนมีการศึกษาที่ทั่วถึง และเท่าเทียม
6. ประชาชนมีสุขภาพ แข็งแรง สมบูรณ์
7. ประชาชนมีรายได้เสริมในการจุนเจือครอบครัว

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (Strategy)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

1. ก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม และสาธารณูปโภค
2. พัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตรให้มีคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

1. การอนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
3. การส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรปลอดภัย
4. ลดปริมาณและควบคุมมลพิษทางน้ำ และอากาศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา

1. ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพ และรายได้ให้กับประชาชน
2. ส่งเสริมด้านการค้า การบริการ และการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ และเชิงอนุรักษ์
3. ส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง และแก้ไขปัญหาความยากจน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคมที่มีคุณภาพ

แนวทางการพัฒนา

1. สนับสนุนและส่งเสริมกระบวนการพัฒนาชุมชน และพัฒนาสวัสดิการสังคมชุมชน

2. ส่งเสริม และสนับสนุนด้านการกีฬา และนันทนาการ
3. ส่งเสริมและจัดการศึกษาในท้องถิ่น
4. ส่งเสริมอนุรักษ์ และพัฒนาขนบธรรมเนียม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง - การบริหาร

แนวทางการพัฒนา

1. การพัฒนาขีดสมรรถนะและความสามารถในการทำงานของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
2. ส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน
3. การพัฒนาระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อการบริหาร
4. ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
5. พัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

บทที่ 3

การติดตามและประเมินผลการพัฒนา

เทศบาลตำบลลานสัก ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลลานสัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบเดือนตุลาคม พ.ศ.2560 (ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ.2560 ถึง กันยายน พ.ศ.2560) โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณ และเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร

และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาลตำบลลานสัก โดยแบ่งการติดตามและประเมินผลเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. การประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด
2. การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
3. การประเมินความพึงพอใจในการให้บริการและประสิทธิผลการดำเนินงาน

1. การประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำาการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแบบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน

	งาน	ผลงาน
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

2. การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

เนื่องจากกระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางให้ท้องถิ่นนำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560 – 2562) มาใช้เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ดังนั้นในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560 -

2 5 6 2) เป็นหลักในการพิจารณา โดยแสดงข้อมูลให้เห็นจำนวนโครงการและงบประมาณที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี (โดยเฉพาะโครงการที่มีเป้าหมายในการดำเนินการในปีงบประมาณ 2560) เปรียบเทียบกับจำนวนโครงการและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2560 และแสดงข้อมูลการดำเนินการและการใช้งบประมาณจริง โดยแยกตามแนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้อำเภอพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560 – 2562)

โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ 3 เดือน (รายไตรมาส) และ ทุก ๆ 6 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ
เดือนตุลาคม 2559 – กันยายน 2560

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สำนักงานเทศบาลตำบลลานสัก อำเภอลานสัก จังหวัดอุทัยธานี

2. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาส

- ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม 2559)
- ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม 2560)
- ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน 2560)
- ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน 2560)

รายงานผลการดำเนินงานระยะ 6 เดือน

- เดือน ตุลาคม 2559 – มีนาคม 2560
- เดือน เมษายน – กันยายน 2560

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (2560 – 2562)

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (2560 – 2562)

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	22	6,710,000	16	5,210,000	16	5,210,000	54	17,130,000
2. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ ฯ	3	200,000	1	100,000	1	100,000	5	400,000
3. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ ฯ	9	1,330,000	2	600,000	2	600,000	13	2,530,000
4. ด้านการพัฒนาคนและสังคม ฯ	38	10,739,080	0	0	0	0	38	10,739,080
5. ด้านการเมือง-การบริหาร	59	27,333,000	1	200,000	1	200,000	61	27,733,000
รวม	131	46,312,080	20	6,110,000	20	6,110,000	171	58,532,080

4. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2560

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	1	0.76	0	0	21	16.03	-	-	22	16.79
2. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ ฯ	1	0.76	0	0	2	1.52	-	-	3	2.29
3. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ ฯ	1	0.76	0	0	8	6.11	-	-	9	6.87
4. ด้านการพัฒนาคนและสังคม ฯ	13	9.93	0	0	25	19.08	-	-	38	29.01
5. ด้านการเมืองการบริหาร	27	20.61	0	0	32	24.42	-	-	59	45.04
รวม	43	32.82	0	0	88	67.16	-	-	131	100

สรุป

โครงการที่ได้ดำเนินการ 43 โครงการ
 โครงการที่มีในแผนพัฒนา ปี 2560 131 โครงการ
 คิดเป็นร้อยละ $43 \times 100 = 32.82\%$

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 2 ครั้ง เดือน เมษายนและ เดือน ตุลาคม ของทุกปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลลานสัก.....
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน 6 เดือน (เดือนเมษายน 2560 – กันยายน 2560)

ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในงบประมาณ พ.ศ.2560

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ฯ และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

(รอบที่ 2 ระหว่างเดือนเมษายน 2560 – เดือนกันยายน 2560)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาสามปี	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	ของโครงการ
1. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	22	1	
2. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ ฯ	3	1	
3. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ ฯ	9	1	
4. ด้านการพัฒนาคนและสังคม ฯ	38	10	
5. ด้านการเมือง - การบริหาร	59	23	
รวม	131	36	

4. ข้อมูลทั่วไปในการสำรวจความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลลานสัก

- | | | |
|--------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| 1. เพศ | - ชาย คิดเป็น 47.76 % | - หญิง คิดเป็น 52.24 % |
| 2. อายุ | - ต่ำกว่า 20 ปี คิดเป็น 2.98 % | - 20 -30 ปี คิดเป็น 7.46 % |
| | - 31 - 40 ปี คิดเป็น 14.92 % | - 41 - 50 ปี คิดเป็น 29.85 % |
| | - 51 - 60 ปี คิดเป็น 37.31 % | - มากกว่า 60 ปี คิดเป็น 7.46 % |
| 3. การศึกษา | - ประถมศึกษา คิดเป็น 46.27 % | - มัธยมศึกษา คิดเป็น 35.82 % |
| | - อนุปริญญาฯ คิดเป็น 5.97 % | - ปริญญาตรี คิดเป็น 11.94 % |
| 4. อาชีพหลัก | - รับราชการ คิดเป็น 7.46 5 % | - ค้าขายธุรกิจส่วนตัว คิดเป็น 35.82 % |
| | - รับจ้าง คิดเป็น 29.85 % | - เกษตร คิดเป็น 23.88 % |
| | - นักเรียน คิดเป็น 2.98 % | |

5. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	29.85 %	56.72 %	13.43 %
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	29.85 %	52.23 %	19.92 %

3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	29.85 %	50.74 %	19.41 %
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	17.91 %	64.18 %	17.91 %
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	20.90 %	53.73 %	25.37 %
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	13.43 %	62.69 %	23.88 %
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	11.94 %	67.16 %	20.90 %
8) การแก้ปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	20.90 %	52.24 %	26.86 %
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	10.45 %	64.18 %	25.37 %
ค่าเฉลี่ยในภาพรวม	21.82 %	57.34 %	20.84 %

6. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1.....การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน.....

คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	6.85
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	7.75
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	7.85
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	6.00
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.32
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	6.29
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	6.29
8) การแก้ปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	6.03
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.27
รวม	6.63

ยุทธศาสตร์ที่ 2.....การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม.....

คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	6.58
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	6.65
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	6.71
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	6.01
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.17
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	6.18
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	6.37
8) การแก้ปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	6.23
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.26
รวม	6.35

ยุทธศาสตร์ที่ 3.....การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว.....

คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	6.72
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	6.49
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	6.21
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	6.06
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.03
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	6.37
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	5.98
8) การแก้ปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	6.00

9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.09
รวม	6.21

ยุทธศาสตร์ที่ 4.....การพัฒนาคณะและสังคมที่มีคุณภาพ.....

คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	6.66
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	6.43
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	6.32
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	6.38
5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.05
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	6.26
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	6.17
8) การแก้ปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	6.32
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	6.20
รวม	6.31

ยุทธศาสตร์ที่ 5.....การพัฒนาด้านการเมือง - การบริหาร.....

คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม 10 คะแนน)
1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	5.94
2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	5.98
3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	6.05
4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	6.02

5) มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	5.84
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	6.03
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	6.01
8) การแก้ปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	6.01
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	5.98
รวม	5.98

ส่วนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัด ไม่สามารถกระจายทำโครงการได้ทุกยุทธศาสตร์ และความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุม
2. เงินอุดหนุนทั่วไปที่เทศบาลตำบลลานสัก ได้รับการจัดสรรมีจำนวนน้อยลง ทำให้มีงบประมาณไม่เพียงพอในการทำโครงการ
3. โครงการเกินศักยภาพของเทศบาลมีจำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดทุกโครงการ
4. ประชาชนในเทศบาลตำบลลานสัก ขาดความเข้าใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

บทที่ 4

บทสรุป

รายงานผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลลานสักได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี งบประมาณ 2560 รอบเดือนตุลาคม พ.ศ.2560 (ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2559 ถึงเดือนกันยายน 2560) ตามแผนพัฒนาสามปี จำนวนโครงการทั้งหมด 131 โครงการ สรุปรายละเอียดดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการทั้งหมด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.76 จำนวนโครงการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการทั้งหมด 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด 21 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 16.03

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการทั้งหมด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.76 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.52

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการทั้งหมด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.76 จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.11

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคนและสังคมที่มีคุณภาพ
จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการทั้งหมด 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.93
จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด 25 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 19.08

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง - การบริหาร
จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการทั้งหมด 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 20.61
จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด 32 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 24.42

สรุปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทั้ง 5 ยุทธศาสตร์
ผลการดำเนินการจากโครงการที่ปรากฏ ในแผนพัฒนาสามปี จำนวนทั้งหมด 131 โครงการ
โครงการที่ได้ดำเนินการรวมทั้งสิ้น 43 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 32.84
และโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด 88 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 67.16

.....

ภาคผนวก