แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
(พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓)

องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง
อำเภอห้วยคต จังหวัดอุทัยธานี

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนพัฒนาจังหวัด กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาอำเภอ นโยบายในการพัฒนาท้องถิ่นแผนชุมชน และปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุบนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างยิ่ง ทั้งนี้เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์อนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มุ่งไปสู่สภาพการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ต้องกำหนดถึงสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น

สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง ในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีอำนาจหน้าที่ในการบริการสาธารณะแก่ประชาชนภายในท้องถิ่น ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเป็นอย่างยิ่ง โดยลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง จะมีลักษณะสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนพัฒนาจังหวัด กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาอำเภอ นโยบายในการพัฒนาท้องถิ่นและปัญหา/ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นโดยการจัดทำประชาคมท้องถิ่น

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. เพื่อกำหนดกรอบยุทธศาสตร์ แนวทาง และจุดมุ่งหมายในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลางให้มีประสิทธิภาพ

๒. เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนภายใต้ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง

๓. เพื่อเป็นกรอบยุทธศาสตร์และแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง

๔. เพื่อเป็นเครื่องมือในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลทองหลางและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น และส่วนราชการอื่นๆ

๕. เพื่อประสานการพัฒนาให้สอดคล้องกันทั้งในระดับกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

<u>ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา</u>

งานโยบายและแผน สำนักงานปลัด องค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลได้ชี้แจงวัตถุประสงค์ ความสำคัญ แนวทาง และขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลให้ผู้บริหารทราบและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ ข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ และข้อมูลจากแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบ

๑.๑ การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

(๑) การเก็บรวบรวมข้อมูล ในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง ได้มีการรวบรวมและจัดทำฐานข้อมูล ได้แก่ข้อมูลเบื้องต้นในด้านการเมือง การปกครอง เศรษฐกิจ สังคม ฯลฯ โดยข้อมูลได้แสดงแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงไป แสดงค่าเฉลี่ยร้อยละ และการวิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนการให้ความเห็น ซึ่งข้อมูลที่จัดทำได้แก่ ข้อมูลประชากร อาชีพและรายได้ สุขภาพ การศึกษา ทรัพยากร การคมนาคมขนส่ง การพาณิชย์ การลงทุน อุตสาหกรรม และข้อมูลงบประมาณ เป็นต้น

(๒) การรวบรวมปัญหาสำคัญ องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลางนำข้อมูลที่ได้จากการทำประชาคมและข้อมูลทุติยภูมิที่ผ่านการวิเคราะห์และจัดเก็บอย่างเป็นระบบขององค์กรเจ้าของข้อมูล เพื่อนำมาวิเคราะห์และเลือกปัญหาที่เหมาะสมเพื่อนำมากำหนดยุทธศาสตร์ในการตอบสนองปัญหา ความต้องการของสาธารณชนนอกจากนี้ยังได้นำข้อมูลจากแผนพัฒนาของท้องถิ่นอื่น และแผนชุมชน/แผนพัฒนาหมู่บ้านมาประกอบการพิจาณาด้วยแล้ว

๑.๒ การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน

เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในองค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่นในปัจจุบันสำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานในอนาคต โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength – S) จุดอ่อน (Weak – W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity – O) และอุปสรรค (Threat – T)

๑.๓ การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น

วิสัยทัศน์ (Vision)เป็นถ้อยแถลงที่ระบุถึงสภาพการณ์ในอุดมคติ เป็นจุดหมายที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต ต้องการให้องค์กรพัฒนาหรือเป็นไปในทิศทางใด โดยการประเมินสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ผลการพัฒนาที่ผ่านมาในอดีต และความต้องการของทุกฝ่ายในท้องถิ่นให้บรรลุถึงความต้องการในอนาคต

ภารกิจหลัก เป็นถ้อยแถลงที่แสดงถึงลักษณะหรือขอบข่ายในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง เกี่ยวกับลักษณะการบริหารและการจัดบริการสาธารณะ รวมทั้งแนวคิดและภาพลักษณ์ ที่ต้องการนำเสนอ ปณิธานหรือปรัชญาในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นขอบเขตของบทบาทหน้าที่หลักหรือขอบเขตของกิจกรรมที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

การกำหนดภารกิจมีแนวทางการดำเนินการแยกเป็น ๒ ระดับ คือ

๑) ภารกิจตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่กำหนดอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

๒) พันธกิจหลักที่องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง มุ่งมั่นที่จะดำเนินการเพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้การกำหนดพันธกิจหลักมีลักษณะที่สอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย และระเบียบและไม่ขัดแย้ง ต่อบทบาทและความรับผิดชอบในอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย

๑.๔ การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

จุดมุ่งหมายเพื่อการวางแผนพัฒนาที่ยั่งยืน หมายถึงขอบเขตหรือประเภทของกิจกรรม ที่ควรค่าแก่การดำเนินงานทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่ก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจหลัก และมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ

๑.๕ การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกำหนดปริมาณหรือจำนวนสิ่งที่ต้องการให้บรรลุผลสำเร็จที่ต้องการในแต่ละจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาหรือแนวทางการพัฒนา ภายในเวลาที่กำหนด โดยสามารถกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จในเชิงยุทธศาสตร์ไวด้วยเพื่อใช้ในกระบวนการติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนา

๑.๖ การกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก หรือ KPI (Key Performance Indicator) เป็นการวัดความก้าวหน้าของการบรรลุปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จ หรือผลสัมฤทธิ์ขององค์กร โดยเทียบผลการปฏิบัติงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้

๑.๗ การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางพัฒนา

เมื่อได้ดำเนินการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจหลัก วัตถุประสงค์ และยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยอาศัยพื้นฐานการวิเคราะห์ SWOT แล้วจึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง ซึ่งยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น คือแนวคิดหรือวิธีการที่แยบคายอันบ่งบอกถึงลักษณะ การเคลื่อนตัวขององค์กรว่าจะก้าวไปสู่เป้าหมายที่ต้องการในอนาคตอย่างไร ยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงเป็นกรอบชี้นำหรือหัวกระบวนของชุดแผนงาน ซึ่งกำหนดวิธีการ หรือขั้นตอนที่ปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้

<u>ขั้นตอนที่ ๒ การจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา</u>

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล รวบรวมแนวทางและข้อมูลนำมาจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาตามแนวทางที่คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นกำหนด โดยมีเค้าโครงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

บทที่ ๑ บทนำ

บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

บทที่ ๓ แผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓

บทที่ ๔ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๙-๒๕๖๓

บทที่ ๕ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

<u>ขั้นตอนที่ ๓ การพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา</u>

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เสนอร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อพิจารณา และปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ หากมีข้อบกพร่อง ก่อนนำเสนอผู้บริหารท้องถิ่น

<u>ขั้นตอนที่ ๔ การอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา</u>

เมื่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเสนอเสร็จเรียบร้อยแล้ว เสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาให้ความเห็นชอบ และส่งคืนให้ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติ และประกาศใช้ และแจ้งให้สภา

องค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประกาศให้ประชาชนทราบต่อไป

๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. มีกรอบยุทธศาสตร์ แนวทาง และจุดมุ่งหมายในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลางทำให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพ

๒. มีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชน ภายใต้ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง

๓. มีกรอบยุทธศาสตร์และแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง

๔. เป็นเครื่องมือในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น และส่วนราชการอื่น ๆ

๕. เป็นแนวทางในการประสานการพัฒนาให้สอดคล้องกันทั้งในระดับกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น

บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง

๒.๑ ข้อมูลทั่วไป

องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง เดิมเป็นสภาตำบลทองหลาง อำเภอห้วยคต จังหวัดอุทัยธานี ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลทองหลางตามประกาศกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๓๙ และได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับประกาศทั่วไป เล่มที่ ๑๑๓ ตอนพิเศษ ๕๒ ง ลงวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๓๙ มีฐานะเป็นนิติบุคคล และเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น เรียกชื่อย่อว่า “อบต.” มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลในด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมและมีอำนาจหน้าที่ตามกำหนดไว้ในมาตรา ๖๖ มาตรา ๖๗ และมาตรา ๖๘ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ นอกจากนี้ยังมีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายอื่นซึ่งกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ ของราชการบริหารส่วนท้องถิ่นและเจ้าพนักงานท้องถิ่น อาทิเช่น พระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ.๒๕๑๐ พระราชบัญญัติโรคพิษสุนัขบ้า พ.ศ.๒๕๓๕ และพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ.๒๕๓๕ เป็นต้น

ขนาดพื้นที่ตำบล

มีพื้นที่ทั้งหมด ประมาณ ๒๓๙.๐๘ ตารางกิโลเมตร หรือ ๑๔๙,๔๒๕ ไร่

ที่ตั้งและอาณาเขต

องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง ตั้งอยู่เลขที่ ๒๒๙/๑ หมู่ที่ ๔ ตำบลทองหลาง อำเภอห้วยคต จังหวัดอุทัยธานี สภาพพื้นที่โดยทั่วไปส่วนใหญ่เป็นที่ราบและเป็นที่ราบสูงเหมาะแก่การเกษตรดินส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนทรายและมีระยะห่างจากอำเภอทองหลาง ประมาณ ๙ กิโลเมตร

ทิศเหนือ ติดกับ ตำบลทุ่งนางาม อำเภอลานสัก
ทิศใต้ ติดกับ ตำบลคอกควาย อำเภอบ้านไร่
ทิศตะวันออก ติดกับ อำเภอห้วยคต อำเภอห้วยคต
ทิศตะวันตก ติดกับ เขตอนุรักษ์สัตว์ป่าห้วยขาแข้ง

ขอบเขตการปกครองและสถานที่สำคัญ

จำนวนหมู่บ้านในเขต อบต. ทั้งหมดมี ๘ หมู่บ้าน คือ

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ผู้นำหมู่บ้าน
๑	บ้านคลองแห้ง	นายอ่อนจัน กระแหน่
๒	บ้านสมอทอง	ว่าที่ร้อยตรีพิเชษฐ์ พุฒิศิริ
๓	บ้านละว้า	นายประเวก อยู่รอง
๔	บ้านโป่งข่อย	นายจำรัส แก้วการไร่
๕	บ้านหนองผักแพว	นายสุชีพ ต้นทุน
๖	บ้านป่าบัว	นางบุญธรรม สุนนชัย
๗	บ้านคลองหวาย	นายชัยพร พฤษโสภี
๘	บ้านภูเหม็น	นายบ่อป่อย ภูเหม็น

ประชากรและครัวเรือน

ประชากรทั้งสิ้น ๗,๘๒๒ คน แยกเป็นชาย ๓,๘๔๓ คน หญิง ๓,๗๘๙ คน ดังรายละเอียดดังนี้

หมู่ที่	ครัวเรือน	ชาย	หญิง	รวม
๑	๓๕๗	๕๗๑	๕๓๑	๑,๑๐๒
๒	๓๖๓	๔๘๖	๕๓๗	๑,๐๒๓
๓	๕๒๒	๖๙๗	๖๔๔	๑,๓๔๑
๔	๔๐๔	๖๕๕	๖๕๕	๑,๓๑๐
๕	๑๙๖	๓๓๙	๓๕๙	๖๙๘
๖	๑๔๑	๒๓๙	๒๕๐	๔๘๙
๗	๓๖๖	๕๕๖	๕๑๔	๑,๐๗๐
๘	๑๖๓	๓๐๐	๒๙๙	๕๙๙
รวม	๒,๕๑๒	๓,๘๔๓	๓,๗๘๙	๗,๖๓๒

สภาพภูมิประเทศ

มีส่วนใหญ่เป็นที่ราบและเป็นที่ราบสูงเหมาะแก่การเกษตร ดินส่วนใหญ่เป็นดินร่วนปนทราย

ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะภูมิอากาศ เป็นแบบมรสุมเขตร้อน มี ๓ ฤดู ได้แก่ ฤดูหนาว ฤดูฝน ฤดูร้อน ในฤดูร้อนอากาศจะร้อนมากอุณหภูมิสูงสุดในช่วงเดือนมีนาคม-เมษายน ฤดูหนาวอากาศจะเย็นถึงหนาวมาก ในช่วงเดือนธันวาคม-มกราคม และฤดูฝนมีฝนตกค่อนข้างชุกระหว่างเดือนมิถุนายนถึงเดือนสิงหาคม

สภาพเศรษฐกิจ

หน่วยธุรกิจในเขต อบต

- ธนาคาร - แห่ง
- โรงแรม - แห่ง
- รีสอร์ท - แห่ง
- ปั๊มน้ำมัน - แห่ง
- ปั๊มน้ำมัน(ปั๊มหลอด) ๒๐ แห่ง

สภาพทางสังคม

การศึกษา

- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๖ แห่งดังนี้

ที่	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวนเด็กเล็ก (คน)		หมายเหตุ
		ปี ๒๕๕๖	ปี ๒๕๕๗	
๑	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคลองแห้ง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ บ้านคลองแห้ง	๒๔	๒๗	ถ่ายโอนจาก สปช.
๒	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสมอทอง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านสมอทอง	๒๑	๒๒	ถ่ายโอนจาก สปช.
๓	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านตลิ่งสูง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ บ้านละว้า	๑๓	๑๙	ถ่ายโอนจาก สปช.
๔	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโป่งข่อย ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ บ้านโป่งข่อย	๒๕	๒๗	ถ่ายโอนจาก พช.

ที่	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวนเด็กเล็ก (คน)		หมายเหตุ
		ปี ๒๕๕๖	ปี ๒๕๕๗	
๕	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองผักแพว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านหนองผักแพว	๑๖	๑๕	จัดตั้งเอง
๖	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านภูเหม็น ตั้งอยู่หมู่ที่ ๘ บ้านภูเหม็น	๑๖	๒๐	จัดตั้งเอง

- โรงเรียนประถมศึกษา ๕ แห่ง ได้แก่
  ๑. โรงเรียนบ้านคลองแห้งวิทยา ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ บ้านคลองแห้ง
  ๒. โรงเรียนบ้านสมอทอง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านสมอทอง
  ๓. โรงเรียนบ้านตลิ่งสูง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ บ้านละว้า
  ๔. โรงเรียนบ้านโป่งข่อย ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ บ้านโป่งข่อย
  ๕. โรงเรียนบ้านหนองผักแพว ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ บ้านหนองผักแพว

- โรงเรียนมัธยมศึกษา ๒ แห่ง ได้
  ๑. โรงเรียนบ้านสมอทองปทีปพลีผลอุปถัมภ์ ตั้งอยู่หมู่ที่ ๒ บ้านสมอทอง
  ๒. โรงเรียนบ้านตลิ่งสูง ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓ บ้านละว้า

สถาบันและองค์กรทางศาสนา

-วัด/สำนักสงฆ์ ๑๒ แห่ง

๑. วัดสมอทอง	๒. สำนักสงฆ์คลองแห้ง
๓. วัดโป่งข่อย	๔. สำนักสงฆ์คลองเคียน
๕. วัดหนองผักแพว	๖. สำนักสงฆ์แก้วศักดา
๗. วัดป่าบัวสามัคคี	๘. สำนักสงฆ์ตลิ่งสูง
๙. วัดคลองหวาย	๑๐. สำนักสงฆ์อีซ่า
๑๑. สำนักสงฆ์ไซเบอร์	๑๒. สำนักสงฆ์เขามโนราห์

ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ มีการประกอบพิธีทางศาสนาในวัดที่ตั้งอยู่ในหมู่บ้านหรือหมู่บ้านใกล้เคียง

การสาธารณสุข

- โรงพยาบาลของรัฐบาล - แห่ง
- รพ.สต. ๒ แห่ง

ได้แก่ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทองหลาง และ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านคลองแห้ง

- สถานพยาบาลเอกชน - แห่ง

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- สถานีตำรวจ - แห่ง
- ที่พักสายตรวจ - แห่ง
- อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน ๑๓๙ คน
- อาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐาน(อสม.) ๑๓๐ คน

ประเพณีศิลปะวัฒนธรรมท้องถิ่น

๑. ประเพณีปิดบ้าน (เลี้ยงบ้าน) เป็นประเพณีของหมู่ที่ ๒ บ้านสมอทองและหมู่ที่ ๔ บ้านโป่งข่อย เพื่อบูชาสิ่งศักดิ์สิทธิ์ให้คุ้มครองหมู่บ้าน

๒. ประเพณีไหว้เจดีย์ เป็นประเพณีที่จัดขึ้นเพื่อบูชาสิ่งศักดิ์สิทธิ์และการสเดาะเคราะห์ เสริมสร้างบารมีให้หมู่บ้าน ของชาวกระเหรี่ยง ที่สืบทอดกันมาช้านาน ที่หมู่ที่ ๑ บ้านคลองแห้ง และหมู่ที่ ๘ บ้านภูเหม็น

จำนวนผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ ที่ได้รับเบี้ยยังชีพ

หมู่ที่	หมู่บ้าน	จำนวนผู้รับเบี้ยยังชีพ			
		ผู้สูงอายุ	ผู้พิการ	ผู้ป่วยเอดส์	รวม
๑	บ้านคลองแห้ง	๙๒	๓๐		๑๒๒
๒	บ้านสมอทอง	๑๓๒	๑๐	๓	๑๔๕
๓	บ้านละว้า	๑๕๔	๑๙	๑	๑๗๔
๔	บ้านโป่งข่อย	๑๕๖	๓๑	๒	๑๘๙
๕	บ้านหนองผักแพว	๕๙	๑๓	๒	๗๔
๖	บ้านป่าบัว	๕๐	๖	๑	๕๗
๗	บ้านคลองหวาย	๑๒๐	๑๕	๓	๑๓๘
๘	บ้านภูเหม็น	๓๘	๓		๔๑

ข้อมูลกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

ลำดับที่	ชื่อกลุ่ม	ที่ตั้ง	จำนวนสมาชิก (คน)
-	-		

โครงการเงินกู้เศรษฐกิจชุมชน กลุ่มละ ๑๑๐,๐๐๐.-บาท จำนวน ๘ กลุ่ม ดังนี้

๑. กลุ่มเกษตรกรทำไร่บ้านคลองแห้ง (หมู่ที่ ๑ คลองแห้ง)
๒. กองทุนปุ๋ยและเมล็ดพันธุ์บ้านสวนนุ่น (หมู่ที่ ๒ สมอทอง)
๓. เกษตรกรหมู่ ๒ บ้านสมอทอง (หมู่ที่ ๒ บ้านสมอทอง)
๔. กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ๒ (หมู่ที่ ๓ บ้านละว้า)
๕. กลุ่มกองทุนปุ๋ยและเมล็ดพันธุ์ หมู่ ๔ บ้านโป่งข่อย (หมู่ที่ ๔ บ้านโป่งข่อย)
๖. กองทุนปุ๋ยและเมล็ดพันธุ์บ้านหนองผักแพว (หมู่ที่ ๕ บ้านหนองผักแพว)
๗. กองทุนปุ๋ยและยาเพื่อเพิ่มผลผลิต หมู่ที่ ๗ บ้านคลองหวาย (หมู่ที่ ๗ บ้านคลองหวาย)
๘. กลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดบ้านภูเหม็น (หมู่ที่ ๘ บ้านภูเหม็น)

โครงสร้างพื้นฐาน

การคมนาคม

- ถนน คสล.ทุกหมู่บ้าน
- ถนนลาดยาง ๘ สาย จากหมู่ที่ ๕ - หมู่ที่ ๗ ตำบลทุ่งนางาม
  จากหมู่ที่ ๔ - หมู่ที่ ๒
  จากหมู่ที่ ๒ และหมู่ที่ ๗ ถึงตำบลคอกควาย
  จากหมู่ที่ ๒ - หมู่ที่ ๓
  จากหมู่ที่ ๔ - หมู่ที่ ๕
  จาก ต.ห้วยคต –หมู่ที่ ๗
  จากหมู่ที่ ๑ – ทางเข้าน้ำตกไซเบอร์
  จากหมู่ที่ ๗ -๘ ตำบลทองหลาง
- ถนนลูกรัง ทุกหมู่บ้าน
- สะพาน คสล./ปูน ๘ สาย

การโทรคมนาคม

- ที่ทำการไปรษณีย์ - แห่ง
- สถานีโทรคมนาคมอื่นๆ ๖ แห่ง
- หอกระจายข่าวประจำหมู่บ้าน ๘ แห่ง

แหล่งน้ำธรรมชาติ

- ลำห้วยคลอง ๔ สาย
- บึง หนองและอื่นๆ ๕ สาย

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ฝาย ๑๐ แห่ง
- บ่อน้ำบาดาล ๒๗ แห่ง
- บ่อน้ำตื้น ๔๕ แห่ง
- อ่างเก็บน้ำ ๑ แห่ง
- ประปาหมู่บ้าน ๓๔ แห่ง

๒.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง ประกอบด้วยสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

(วันประกาศผลการเลือกตั้ง ๑๔ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๕๖)

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ผู้นำหมู่บ้าน
๑	บ้านคลองแห้ง	๑. นายวันชัย คลองแห้ง สมาชิกสภา อบต. ๒. ส.ต.สมบัติ พูลจันทร์ สมาชิกสภา อบต.
๒	บ้านสมอทอง	๑. นายสมคิด ตั้งมั่น ประธานสภา อบต. ๒. กิตวีระ แก้วการไร่ สมาชิกสภา อบต.
๓	บ้านละว้า	๑. นายทนงศักดิ์ โพธิวิเศษ สมาชิกสภา อบต. ๒. นายสุรัตน์ คลองแห้ง สมาชิกสภา อบต.

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ผู้นำหมู่บ้าน
๔	บ้านโป่งข่อย	๑. นายสุรเดช แซ่ก๊วย สมาชิกสภา อบต. ๒. นายวิเชียร สากุลา สมาชิกสภา อบต.
๕	บ้านหนองผักแพว	๑. นางจำเนียร ต้นทุน สมาชิกสภา อบต. ๒. นางจันทนา กองศรี สมาชิกสภา อบต.
๖	บ้านป่าบัว	๑. นายทัน เวรุวาปรี สมาชิกสภา อบต. ๒. นางสาวสาลี่ โพธิ์ขุน สมาชิกสภา อบต.
๗	บ้านคลองหวาย	๑. นายพวงทอง อยู่คำ รองประธานสภา อบต. ๒. นายประจวบ จันทะวงษ์ สมาชิกสภา อบต.
๘	บ้านภูเหม็น	๑. นายวีระชัย บูโกก เลขานุการสภา อบต. ๒. นายสมจิตต์ คลองแห้ง สมาชิกสภา อบต.

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

๑. นายสมชาย นาคทัพ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

(วันประกาศผลการเลือกตั้ง ๑๘ กันยายน พ.ศ.๒๕๕๖)

๒. นายสมชาย แก้วกัณหา รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

๓. นายอำนาจ นาคทัพ รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

๔. นายเพียรชัย วงษ์ขาว เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

ข้อมูลบุคลากร

ประเภทบุคลากร	การศึกษา										รวม
	ประถม		มัธยม/อาชีวะ		ปวช./ปวส.		ปริญญาตรี		ปริญญาโท		
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	
ข้าราชการ/พนักงานส่วนตำบล	-	-	-	-	๑	๑	๑	๕	๑	๒	๑๑
พนักงานจ้างตามภารกิจ		-	-	-	-	๔	-	๓	-	-	๗
พนักงานจ้างทั่วไป	-	-	๕	๑	-	-	-	-	-	-	๖
รวม	**-**	**-**	**๕**	**๑**	**๑**	**๕**	**๑**	**๘**	**๑**	**๒**	**๒๔**

โครงสร้างการบริหารงานส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง มีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้บังคับบัญชา และรับผิดชอบการบริหารราชการ ๔ ส่วน ดังนี้

๑. สำนักงานปลัด มีภาระหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานธุรการ สารบรรณ การจัดทำแผนพัฒนาตำบล การจัดทำร่างข้อบังคับ งานประชุมสภาฯ การจัดทำทะเบียนสมาชิก อบต. คณะกรรมการบริหาร งานเลือกตั้ง การดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การให้คำปรึกษาหน้าที่และความรับผิดชอบ การปกครองบังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง การบริหารงานบุคคลของ อบต. ทั้งหมด การดำเนินการเกี่ยวกับการอนุญาตต่างๆและปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง แบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๕ งาน คือ

๑.๑ งานบริหารทั่วไป

- งานสารบรรณ
- งานบริหารงานบุคคล

- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล
- งานตรวจสอบภายใน

๑.๒ งานนโยบายและแผน

- งานนโยบายและแผน
- งานวิชาการ
- งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์
- งานงบประมาณ

๑.๓ งานกฎหมายและคดี

- งานกฎหมายและคดี
- งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์
- งานข้อบัญญัติและระเบียบ

๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

- งานอำนวยการ
- งานป้องกัน
- งานฟื้นฟู

๑.๕ งานกิจการสภา อบต.

- งานระเบียบข้อบังคับประชุม
- งานประชุม
- งานอำนวยการและประสานงาน

๒. ส่วนการคลัง มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและทะเบียนรับ-จ่ายเงินทุกประเภท งานเกี่ยวกับการเงิน การเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การนำส่งเงิน การฝากเงิน การตรวจเงิน อบต. รวบรวมสถิติเงินได้ประเภทต่างๆ การเบิกตัดปี การขยายเวลาเบิกจ่ายงบประมาณ การหักภาษีและนำส่ง รายงานเงินคงเหลือประจำวัน การรับและจ่ายขาดเงินสะสมของ อบต. การยืมเงินทดรองราชการ การจัดผลประโยชน์จากสิ่งก่อสร้างและทรัพย์สิน ตรวจสอบงานของจังหวัดและสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน การเร่งรัดใบสำคัญและยืมค้างชำระ การจัดเก็บภาษี การประเมินภาษี การเร่งรัดจัดเก็บรายได้ การพัฒนารายได้ การออกใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมต่างๆ และปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวข้อง แบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๔ งาน คือ

๒.๑ งานการเงิน

- งานการเงิน
- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน
- งานจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงิน
- งานเก็บรักษาเงิน

๒.๒ งานบัญชี

- งานการบัญชี
- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน
- งานงบการเงินและงบทดลอง
- งานแสดงฐานะทางการเงิน

๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้

- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า
- งานพัฒนารายได้
- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ

- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้

๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ

- งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี
- งานพัสดุ
- งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์

๓. ส่วนโยธา มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบและจัดทำโครงการใช้จ่ายเงินของ อบต. การอนุมัติเพื่อดำเนินการตามโครงการที่ตั้งจ่ายจากเงินรายได้ของ อบต. งานบำรุง ซ่อมและจัดทำทะเบียนสิ่งก่อสร้างที่อยู่ในความรับผิดชอบของ อบต. และหน่วยงานอื่นทีเกี่ยวข้อง งานควบคุมอาคาร การดูแลควบคุม ปรึกษา ซ่อมแซมวัสดุครุภัณฑ์และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง แบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๔ งาน คือ

๓.๑ งานก่อสร้าง

- งานก่อสร้างและบูรณะถนน
- งานก่อสร้างสะพาน เขื่อนทดน้ำ
- งานข้อมูลก่อสร้าง

๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร

- งานประเมินราคา
- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร
- งานออกแบบและบริการข้อมูล

๓.๓ งานประสานสาธารณูปโภค

- งานประสานกิจการประปา
- งานไฟฟ้าสาธารณะ
- งานระบายน้ำ

๓.๔ งานผังเมือง

- งานสำรวจและแผนที่
- งานวางผังพัฒนาเมือง
- งานควบคุมทางผังเมือง

๔. ส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานทางการศึกษาเกี่ยวกับ การวิเคราะห์ วิจัยและพัฒนาหลักสูตร การแนะแนว การวัดผล ประเมินผล การพัฒนาตำราเรียน การวางแผนการศึกษาของมาตรฐานสถานศึกษา การจัดบริการส่งเสริมการศึกษา การใช้เทคโนโลยีทางการศึกษาการเสนอแนะเกี่ยวกับการศึกษา ส่งเสริมการวิจัย การวางโครงการ สำรวจ เก็บรวบรวมข้อมูลสถิติการศึกษา เพื่อนำไปประกอบการพิจารณากำหนดนโยบาย แผนงานและแนวทางการปฏิบัติในการจัดการศึกษา การเผยแพร่การศึกษาและปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง แบ่งส่วนราชการภายในออกเป็น ๕ งาน คือ

๔.๑ งานการศึกษาขั้นพื้นฐาน

- งานควบคุมดูแลและสนับสนุนการบริหารจัดการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
- งานพิจารณาจัดตั้งหรือยุบเลิกสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
- งานส่งเสริมการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาการศึกษาและสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
- งานสำรวจเด็กที่มีอายุตามเกณฑ์การศึกษาภาคบังคับให้เข้าเรียนตาม พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ
- งานสนับสนุนส่งเสริมงานกิจการนักเรียนของสถานศึกษา

- งานจัดทำรายงานการศึกษาและสถิติข้อมูลต่างๆ

๔.๒ งานแผนและวิชาการ

- งานจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา
- งานจัดระบบการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศด้านการศึกษา
- งานพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรมและเครือข่ายวิชาการเพื่อการศึกษา
- งานการศึกษาวิจัยเพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน

๔.๓ งานการศึกษาปฐมวัย

- งานบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- งานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
- งานการส่งเสริมการพัฒนาเด็กวัย ๐-๓ ปี
- งานกำกับคุณภาพการจัดการศึกษาปฐมวัยให้เป็นไปตามมาตรฐาน

๔.๔ งานประเพณี ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

- งานจัดกิจกรรมทางศาสนาและกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมศีลธรรม
- งานจัดงานประเพณีและส่งเสริมการอนุรักษ์ประเพณีและศิลปะ วัฒนธรรม ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่น
- งานจัดกิจกรรมส่งเสริมเอกลักษณ์ของท้องถิ่นและประชาสัมพันธ์ให้แพร่หลาย
- งานรวบรวมข้อมูลศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น เพื่อการอนุรักษ์และศึกษาค้นคว้า

๔.๕ งานบริหารทั่วไป

- งานบริหารธุรการ
- งานบริหารจัดการ บำรุงรักษาอาคารสถานที่และยานพาหนะ
- งานบริหารงานบุคคลและจัดทำทะเบียนประวัติบุคลากร
- งานบริหารและควบคุมงบประมาณและจัดทำบัญชีถือจ่ายเงินเดือนค่าจ้าง
- งานดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เบิกจ่ายเงินและจัดทำบัญชีทะเบียนพัสดุ
- งานศึกษาและออกข้อบัญญัติ ระเบียบ ประเภทคำสั่ง

การคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล

รายรับ

องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง มีรายรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ รวมทั้งสิ้น ๓๔,๓๓๖,๑๔๙.๔๔ บาทแยกเป็น

๑. ภาษีอากร	๑๙๑,๔๗๐	บาท
๒. ค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต	๔๒,๐๕๐.๔๐	บาท
๓. รายได้จากทรัพย์สิน	๒๒๔,๓๕๒.๐๔	บาท
๔. รายได้จากสาธารณูปโภคและการพาณิชย์	๖๕๐,๑๘๖	บาท
๕. รายได้เบ็ดเตล็ด	๖๐๑,๒๔๙	บาท
๖. ภาษีจัดสรร	๑๓,๒๙๒,๘๘๐	บาท
๗. เงินอุดหนุนทั่วไป	๑๑,๐๕๑,๙๖๒	บาท
๘. เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	๘,๒๘๒,๐๐๐	บาท

รายจ่าย

องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง มีรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗ รวมทั้งสิ้น ๒๗,๔๒๑,๒๕๔.๗๙ บาทแยกเป็น

๑. งบกลาง	๕๐๖,๒๓๔	บาท
๒. เงินเดือน	๔,๑๕๗,๘๙๒	บาท
๓. ค่าตอบแทน	- บาท	
๔. ค่าใช้สอย	๓,๐๐๘,๔๔๖.๒๘	บาท
๕. ค่าวัสดุ	๑,๘๙๑,๙๓๙.๙๒	บาท
๖. ค่าสาธารณูปโภค	๑,๐๓๗,๔๖๔.๕๙	บาท
๗. เงินอุดหนุน	๒,๙๒๖,๐๐๐	บาท
๘. ค่าครุภัณฑ์	๑,๓๗๘,๒๖๔	บาท
๙. ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง	๑,๙๗๙,๕๕๑	บาท
๑๐. เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	๖,๕๓๘,๘๐๐	บาท
๑๑. เงินสะสม	๓,๗๙๓,๒๒๔	บาท
๑๒. เงินอื่น ๆนอกเหนือจากรายการดังกล่าว	๒๐๓,๔๓๙	บาท

๒.๓ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

ด้วยสภาพพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง ที่มีความอุดมสมบูรณ์ ทั้งทรัพยากรธรรมชาติและปัจจัยที่เป็นจุดแข็ง จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของตำบลทองหลาง

"แหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เกษตรมั่นคง ส่งเสริมการศึกษา ยกระดับคุณภาพชีวิต

นำพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยส่วนร่วมชาวประชา"

บทที่ ๓ แผนยุทธศาสตร์

๓.๑ กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑.๑ นโยบายรัฐบาล

ยุทธศาสตร์หลักที่ คสช.ยึดถือเป็นแนวทางในปัจจุบัน มีทั้งหมด ๙ ด้าน ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

๓) ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งภาคการเกษตร ความมั่นคงของอาหาร และพลังงาน

๔) ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

๕) ยุทธศาสตร์การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

๖) ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๗) ยุทธศาสตร์ในการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารงานของรัฐวิสาหกิจให้เกิดประโยชน์กับประชาชนในการใช้บริการอย่างแท้จริง

๘) ยุทธศาสตร์ในเรื่องการปรับปรุงระบบโทรคมนาคม เทคโนโลยีของชาติให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืนในอนาคตให้ทัดเทียมอาเซียน และประชาคมโลก

๙) ยุทธศาสตร์ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอร์รัปชั่นอย่างยั่งยืน

ค่านิยมหลักของคนไทยขึ้นมาให้ชัดเจนขึ้น เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง ดังนี้

๑. มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน

๒. ซื้อสัตว์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม

๓. กตัญญู ต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์

๔. ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม

๕. รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันดีงาม

๖. มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน

๗. เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง

๘. มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่

๙. มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

๑๐. รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้ใช้ในยามจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และขยายกิจการ เมื่อมีความพร้อม โดยมีภูมิคุ้มกันที่ดี

๑๑. มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำ หรือกิเลส มีความละอาย เกรงกลัวต่อบาป ตามหลักของศาสนา

๑๒. คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตน

๓.๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙)

การพัฒนาประเทศในระยะแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕–๒๕๕๙) มีแนวคิดต่อเนื่องจากแนวคิดของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๘-๑๐โดยยังคงยึดหลัก **“ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”**และ**“คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา”** รวมทั้ง**“สร้างสมดุลการพัฒนา”** ในทุกมิติ

วิสัยทัศน์การพัฒนาประเทศในระยะ ๕ปีของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๑ ได้กำหนดไว้ว่า “สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง” โดยมีกรอบแนวทางเบื้องต้น ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม มุ่งสร้างภูมิคุ้มกันตั้งแต่ระดับปัจเจก ครอบครัว และชุมชน เพื่อให้สังคมมีคุณภาพ สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงและบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้ทุกคนในสังคมไทยสามารถเข้าถึงการบริการทางสังคมที่มีคุณภาพ ได้รับความคุ้มครองทางสังคมที่ครอบคลุมทั่วถึงและมีคุณภาพเท่าเทียมกัน มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและโครงสร้างพื้นฐานในการสร้างอาชีพและรายได้ที่มั่นคง ได้รับการคุ้มครองสิทธิผลประโยชน์และความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอย่างเท่าเทียม และสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างมีศักดิ์ศรี ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใส ยึดประโยชน์ส่วนรวมและเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนในกระบวนการพัฒนาประเทศ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน มุ่งเตรียมคนให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพคนไทยทุกช่วงวัยให้มีภูมิคุ้มกันเพื่อเข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน ยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงมาเสริมสร้างศักยภาพของคนในทุกมิติให้มีความพร้อมทั้งด้านร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง มีสติปัญญาที่รอบรู้ และมีจิตใจที่สำนึกในคุณธรรม จริยธรรม มีความเพียรและรู้คุณค่าความเป็นไทย มีโอกาสและสามารถเรียนรู้ตลอดชีวิต ส่งเสริมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เข้มแข็งและสามารถสร้างภูมิคุ้มกันให้คนในชุมชนและเป็นพลังทางสังคมในการพัฒนาประเทศ

๓. ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติที่เป็นฐานการผลิตภาคการเกษตรให้เข้มแข็งและสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน เพื่อให้เป็นฐานการผลิตอาหารและพลังงานที่มั่นคง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตรที่เหมาะสมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร อาหารและพลังงาน บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่นและความรู้สร้างสรรค์ การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกรตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๔. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน ปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสาขาบริการที่มีศักยภาพบนพื้นฐานของนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ พัฒนาธุรกิจสร้างสรรค์และเมืองสร้างสรรค์ เพิ่มผลิตภาพของภาคเกษตร และสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาภาคอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรมฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน

๕. ยุทธศาสตร์การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับการพัฒนาฐานการผลิตและการลงทุนของประเทศให้เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งเชื่อมโยงกับการผลิตในประเทศ พัฒนาความร่วมมือแบบหุ้นส่วนการพัฒนาที่ยั่งยืนบนพื้นฐานของผลประโยชน์ร่วมกันทั้งในระดับอนุภูมิภาคและภูมิภาค และสร้างปฏิสัมพันธ์ในความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างสร้างสรรค์ เตรียมความพร้อมประเทศไทยในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนให้ความสำคัญกับการพัฒนากำลังคนในทุกภาคส่วนให้มีทักษะที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ควบคู่ไปกับการพัฒนาความเชื่อมโยงด้านขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายใต้กรอบ

๖. ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับกระบวนทัศน์การพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นเศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีด

ความสามารถในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ควบคุมและลดมลพิษ และพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ สร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตภาวะโลกร้อน และเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลงและพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ

๓.๑.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

วิสัยทัศน์ประเทศไทย

"สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง"

พันธกิจ

๑. สร้างสังคมเป็นธรรมและสังคมเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ทุกคนที่มีความมั่นคงในชีวิตได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในการกระบวนการพัฒนา ภายใต้ระบบบริหารการจัดการภาครัฐที่โปรงใส เป็นธรรม

๒. พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีมีคุณธรรม เรียนรู้ตลอดชีวิต มีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมะสมในแต่ละช่วงวัย

๓. พัฒนาฐานการผลิตและบริหารให้เข้มแข็งและมีคุณภาพบนฐานความรู้ความคิดสร้างสรรค์ และภูมิปัญญา สร้างความมั่งคงด้านอาหารและพลังงาน ปรับโครงสร้างการผลิตละการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความเชื่องโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

๔. สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ

๑. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน
๓. ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน
๔. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม
๖. ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๓.๑.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเหนือ กลุ่มจังหวัดและจังหวัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเหนือ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑) ปรับโครงสร้างการผลิตสู่การพึ่งตนเองตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และปรับระบบการผลิตที่สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสมดุล เพื่อคงความเป็นฐานเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เช่น การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์การเกษตร

(๒) ยกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสตลาด เน้นการพัฒนาบุคลากรโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนายความสะดวกต่างๆ เช่น ระบบโลจิสติกส์เพื่อสนับสนุนการค้า การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

(๓) พัฒนาเมืองศูนย์กลางความเจริญละเมืองชายแดนเพื่อรองรับการเชื่อมโยงในระดับนานาชาติ

(๔) พัฒนาคนและสังคมให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีความมั่นคงและอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน เช่น ด้านสุขภาพ ด้านการศึกษา แรงงาน ฯลฯ

(๕) พัฒนาศักยภาพของสถาบันครอบครัวและชุมชนให้มีความเข้มแข็งในการพัฒนาที่นำไปสู่การพึ่งตนเอง มีภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(๖) บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เน้นการอนุรักษ์ฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างสมดุล และเตรียมการป้องกันและรับมือธรรมชาติ

ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดและจังหวัดให้มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๑ – ๒๕๕๔ และแผนพัฒนาฉบับที่ ๑๑ รวมทั้งแผนพัฒนาด้านต่างๆ ดังนี้

(๑) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ ประกอบด้วย เชียงใหม่ ลำพูน ลำปาง และแม่ฮ่องสอน มีทิศทางการพัฒนาด้านการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ พัฒนาบริการพื้นฐานของเมืองและสิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงข่ายคมนาคม และสร้างมูลค่าเพิ่มทางภาคการผลิตและบริการบนพื้นฐานความรู้และวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๒) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๒ ประกอบด้วย เชียงราย พะเยา แพร่ และน่าน มุ่งพัฒนาให้เป็นประตูการค้า การลงทุน พัฒนาการเกษตรอินทรีย์ พัฒนาการท่องเที่ยวชายแดนและการท่องเที่ยว อนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมล้านนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น และเร่งฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ

(๓) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ๑ ประกอบด้วย สุโขทัย ตาก เพชรบูรณ์ อุตรดิตถ์ และพิษณุโลก เน้นการสนับสนุนให้เกิดความมั่นคงด้านทรัพยากรธรรมชาติป่าไม้และน้ำ สร้างมูลค่าเพิ่มการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และศาสนา การพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการค้า บริการ การขนส่งและการกระจายสินค้า

(๔) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ๒ ประกอบด้วย กำแพงเพชร นครสวรรค์ พิจิตร และอุทัยธานี เน้นพัฒนาข้าวและผลิตภัณฑ์แปรรูปการเกษตรอย่างครบวงจร สร้างมูลค่าเพิ่มจากผลผลิตและวัสดุทางการเกษตร พัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการกระจายสินค้า พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่มีความโดดเด่น และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เร่งแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำจากภาวะภัยแล้ง

โครงการสำคัญ

(๑) โครงการพัฒนามูลค่าเพิ่มให้กับเกษตรกรผู้ผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์

(๒) โครงการยกระดับสินค้าหัตถกรรมและการท่องเที่ยวล้านนาสู่สากล

(๓) โครงการพัฒนาเมืองเชียงใหม่–ลำพูน รองรับการเป็นศูนย์กลางความเจริญที่เชื่อมโยงกับนานาชาติและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขงตอนบน

(๔) โครงการสืบสานพัฒนาองค์ความรู้ภูมิปัญญาและศิลปวัฒนธรรมล้านนา

(๕) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำในระดับชุมชน

(๖) โครงการเพิ่มสมรรถนะการบริหารจัดการน้ำต้นทุน

ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง กลุ่มที่ ๒(กำแพงเพชร นครสวรรค์ พิจิตร อุทัยธานี)

วิสัยทัศน์ของกลุ่มจังหวัด

"เป็นศูนย์กลางธุรกิจข้าว สินค้าเกษตร การท่องเที่ยวธรรมชาติและวัฒนธรรมล้ำค่า"

พันธกิจ

๑. ผลิตข้าวและสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

๒. แปรรูปข้าว และสินค้าเกษตรเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ด้วยกระบวนการผลิตที่มาตรฐาน

๓. กระจายสินค้าข้าว สินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรไปสู่ผู้บริโภค ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. ยกระดับการท่องเที่ยวธรรมชาติและวัฒนธรรมให้มีชื่อเสียงอันเป็นที่ยอมรับของชาวไทยและชาวต่างชาติ

เป้าประสงค์

๑. ผลผลิตข้าว และสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

๒. มีผลิตภัณฑ์แปรรูปข้าว และสินค้าเกษตรเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ด้วยกระบวนการผลิตที่มีมาตรฐาน

๓.ศูนย์กลางการค้าข้าว สินค้าเกษตร และผลิตภัณฑ์แปรรูปทั้งในและต่างประเทศ

๔. การท่องเที่ยวธรรมชาติและวัฒนธรรมมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของชาวไทยและชาวต่างประเทศ

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนผลิตภัณฑ์การเกษตรที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

๒. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากผลิตภัณฑ์แปรรูปข้าว และสินค้าเกษตร

๓.ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปข้าว และสินค้าเกษตร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

๔. ร้อยละของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

๕. ร้อยละของรายได้จากการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างและกระบวนการผลิตสินค้าเกษตร

๒.ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมการแปรรูป การตลาด การขนส่งและการกระจายสินค้า

๓.ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและการบริหารจัดการท่องเที่ยว

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างความพร้อมกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนล่าง ๒ เข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๓.๑.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดอุทัยธานี

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดอุทัยธานี

วิสัยทัศน์ของจังหวัด (Vison)

“จังหวัดอุทัยธานี มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี สังคมดี สิ่งแวดล้อมดี มีวิถีชีวิตแบบพอเพียงและสมบูรณ์ เพิ่มพูนเศรษฐกิจ พัฒนาคุณภาพชีวิตครบทุกด้านภายใต้หลักธรรมาภิบาล ประสานความร่วมมือกับทุกท้องถิ่น”

พันธกิจ

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๒. สร้างความสมดุลและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. พัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว

๔. พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพ

๕. พัฒนาองค์กรสู่ธรรมาภิบาลและสร้างความร่วมมือกับทุกท้องถิ่น

๖. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมอันดีงานของท้องถิ่น

๗. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป้าประสงค์

๑. เพื่อให้จังหวัดอุทัยธานี มีโครงสร้างพื้นฐานที่สมบูรณ์ครอบคลุมทุกพื้นที่

๒. เพื่อสร้างความสมดุลและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้น และสมบูรณ์

๓. เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

๔. เพื่อให้ประชาชนในจังหวัดอุทัยธานีมีคุณภาพชีวิตที่ดีครบทุกด้าน

๕. เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด มีการบูรณาการทำงานร่วมกันโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

๖. เพื่อส่งเสริมและจัดการศึกษาในท้องถิ่น

๗. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวจังหวัดอุทัยธานี

๘. เพื่ออนุรักษ์ และส่งเสริมประเพณีศิลปะ ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดอุทัยธานี

๑. สร้างเอกลักษณ์และเชื่อมโยงการท่องเที่ยวให้มีลักษณะโดดเด่น

๑.๑ พัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวโดยชุมชนและส่งเสริมผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวให้มีศักยภาพสามารถบริหารจัดการการท่องเที่ยวอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยว ให้ได้มาตรฐาน ปลอดภัยและเหมาะสม

๑.๓ ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมเอกลักษณ์ด้านการท่องเที่ยวและจัดหาตลาดด้านการท่องเที่ยว

๒. พัฒนากระบวนการผลิตด้านการเกษตรให้มีคุณภาพและเพิ่มมูลค่า

๒.๑ วางระบบการพัฒนาภาคเกษตรกรรมและภาคผลิตอย่างมีแบบแผนและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลง

๒.๒ ส่งเสริมการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้ปุ๋ยอินทรีย์ลดการใช้สารเคมีในการควบคุมป้องกันกำจัดโรคและศัตรูผลผลิตทางการเกษตร

๒.๓ ส่งเสริมระบบการแปรรูปสินค้าทางการเกษตรทั้งระบบชุมชนและระบบอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

๒.๔ ส่งเสริมเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็งการตลาดสินค้าเกษตรมีประสิทธิภาพ

๓. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและสังคม

๓.๑ เสริมสร้างการนำทุนทางศาสนาศิลปวัฒนธรรมมาสร้างคุณค่าทางสังคมและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

๓.๒ สร้างเสริมสุขภาวะของประชาชน

๓.๓ พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

๓.๔ ส่งเสริมการมีงานทำการคุ้มครองแรงงานนอกระบบและพัฒนาฝีมือแรงงานในสาขาที่ขาดแคลน

๓.๕ เสริมสร้างการอำนวยความยุติธรรมสิทธิมนุษยชนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและความมั่นคง

๓.๖ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการขนส่งสาธารณะให้ได้มาตรฐานและเสริมจิตสำนึกในการลดอุบัติเหตุอุบัติภัยให้กับประชาชน

๔. ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างเป็นระบบ

๔.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ฟื้นฟูพัฒนาแหล่งน้ำเพิ่มพื้นที่สีเขียวและเฝ้าระวังรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

๔.๓ พัฒนาระบบเฝ้าระวังรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและระบบแจ้งเตือนภัยให้ครอบคลุมพื้นที่เสี่ยง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดอุทัยธานี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	หมายเหตุ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา เส้นทางคมนาคมและสาธารณูปโภค ๑.๒ พัฒนาแหล่งน้ำ เพื่อการอุปโภค-บริโภค ให้มีคุณภาพและน้ำเพื่อการเกษตร ๑.๓ บูรณาการทำงานร่วมกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นเครือข่ายการบริหารจัดการน้ำอย่างมีส่วนร่วม	
๒. ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒.๑ อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพัฒนามรดกโลกห้วยขาแข้ง ๒.๒ ส่งเสริมและร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำ และป่าไม้ ๒.๓ จัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลและบ่อบำบัดขยะรวม ๒.๔ ส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนการเกษตรปลอดภัย ๒.๕ บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ๒.๖ ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน	
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๓.๑ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมการตลาด ๓.๒ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและเชิงอนุรักษ์ ๓.๓ ส่งเสริมแนวความคิดเศรษฐกิจพอเพียงและการแก้ไขปัญหาความยากจน ๓.๔ ส่งเสริมอาชีพการเกษตรและผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร ๓.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนสินค้า OTOP ๓.๖ ส่งเสริมและสนับสนุนระบบสหกรณ์	
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๔.๑ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีมีสุขปราศจากยาเสพติด ลดปัญหาการใช้ความรุนแรงในชุมชน ครอบครัวและสังคม ๔.๒ ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ ๔.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนจัดการศึกษาในท้องถิ่น ๔.๔ ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์และฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และอัตลักษณ์ของชุมชน ๔.๕ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเด็ก สตรี ผู้สูงอายุคนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส ๔.๖ ส่งเสริมให้ความรู้ด้านภาษาให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ๔.๗ ส่งเสริมและปลูกฝังการรักษาวินัย หน้าที่ และความ	

	รับผิดชอบต่อสังคม	

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	หมายเหตุ
๕. ยุทธศาสตร์การเมืองและการบริหาร	๕.๑ พัฒนาขีดสมรรถนะและขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรองค์ปกครองส่วนท้องถิ่น ๕.๒ ส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน ๕.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อการบริหาร ๕.๔ ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ๕.๕ พัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๕.๖ ส่งเสริมการทำงานแบบบูรณาการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	

๓.๑.๖ นโยบายนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง

๑. การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการจัดระเบียบชุมชน เป็นนโยบายสำคัญที่ข้าพเจ้าเชื่อว่าการจะทำงานอะไรก็ตามจะประสบความสำเร็จหรือไม่อยู่ที่การมีสุขภาพที่ดี อนามัยที่ดีและแข็งแรง มีความรักมีความเอื้ออาทรต่อกันแล้วประชาชนก็จะมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ปัญหาคอร์รัปชั่นได้และสามารถที่จะก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน ข้าพเจ้าจะสนับสนุนและดำเนินการบริหารทุกรูปแบบเพื่อให้ตำบลทองหลาง ของเราเป็นเมืองน่าอยู่ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น คือ

๑.๑ สนับสนุนกิจกรรมของ อสม.ในการป้องกันโรคไขเลือดออกและอื่น ๆ จัดสวนสุขภาพ ลานอเนกประสงค์ ลานกีฬา สนามเด็กเล่นและอุปกรณ์ ที่จะเป็นประโยชน์และเสริมสร้างให้เด็กและเยาวชน และประชาชนทั่วไปได้มีสุขภาพแข็งแรง

๑.๒ จัดการแข่งขันกีฬาต้านภัยยาเสพติดและการแข่งขันกีฬาภายในหมู่บ้าน ตำบล รวมถึงจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันในระดับต่าง ๆ

๑.๓ สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๑.๔ จัดหาภาชนะรับรองสิ่งปฏิกูล ขยะมูลฝอยให้เพียงพอ เพื่อให้ตำบลของเราเป็นเมืองน่าอยู่

๑.๕ สนับสนุนและส่งเสริม หอกระจายข่าว เสียงตามสาย เสียงไร้สายในหมู่บ้าน

๑.๖ ติดตั้ง โคมไฟฟ้าทางสาธารณะประจำหมู่บ้านเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับประชาชน

๑.๗ สนับสนุนและส่งเสริมกิจการเกี่ยวกับ อปพร.

๑.๘ ส่งเสริมกองทุนป้องกันโรคต่าง ๆ

๑.๙ ประสานงานกับหน่วยงานอื่น เพื่อก่อสร้าง จัดหาไฟฟ้า ขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ โทรศัพท์หมู่บ้าน

๒. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม จะสนับสนุนอุดหนุน กิจกรรมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง คือ

๒.๑ สนับสนุนให้ทุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียน นักศึกษา ผู้ด้อยโอกาสในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง

๒.๒ สนับสนุนกิจกรรมการเรียน การสอน ของโรงเรียนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง

๒.๓ สนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินการตามวัฒนธรรม ประเพณีต่าง เช่น บวชสามเณรภาคฤดูร้อน

ประเพณีเลี้ยงบ้าน ประเพณีไหว้เจดีย์ชุมชนชาวเขา บวชเนกขัมจารินี เป็นต้น

๓. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ให้ได้รับโอกาสเพราะถือว่าเป็นส่วนหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการพัฒนา คือ

๓.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มสตรีหมู่บ้าน ตำบลให้มีบทบาทในการพัฒนาตำบล

๓.๒ ส่งเสริมและสนับสนุน ให้เด็กและเยาวชน มีความเป็นอยู่และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๓.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสมีความเป็นอยู่และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๓.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีประสิทธิภาพ

๓.๕ สนับสนุนโครงการอาหารกลางวันเด็กนักเรียน

๓.๖ มอบเบี้ยยังชีพให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ เด็กผู้ถูกทอดทิ้ง ผู้ด้อยโอกาสและช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากธรรมชาติ

๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพของราษฎร โดยจะให้การอุดหนุนสนับสนุน ส่งเสริมการประกอบอาชีพของเกษตรกร และกลุ่มอาชีพต่าง ๆ คือ

๔.๑ สนับสนุนและส่งเสริมกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ในตำบลทองหลาง

๔.๒ สนับสนุนสินค้า ๑ ผลิตภัณฑ์ ๑ ตำบล

๔.๓ ส่งเสริมการเกษตรแบบผสมผสาน

๔.๔ จัดตั้งกองทุนปุ๋ย-เมล็ดพันธุ์พืช

๔.๕ สนับสนุนร้านค้าชุมชน เพื่อขายผลิตภัณฑ์ของชาวบ้าน

๔.๖ จัดทำโครงการตำบลพอเพียง

๕. ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จะดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยจะเน้นให้ชุมชนมีส่วนร่วม แสดงความคิดเห็นเพื่อไม่ให้การพัฒนาด้านต่างๆ มีผลกระทบด้านสังคม คือ

๕.๑ ส่งเสริมการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสัตว์น้ำให้มีความอุดมสมบูรณ์

๕.๒ ส่งเสริมในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตลอดจนสัตว์น้ำในอ่างเก็บน้ำห้วยขุนแก้วและอื่น ๆ

๖. ส่งเสริมและสนับสนุนแหล่งท่องเที่ยว คือ

๖.๑ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในเขตตำบล เพื่อสร้างรายได้ให้กับตำบล

๖.๒ จัดอบรมมัคคุเทศก์ท้องถิ่นเพื่อรับรองนักท่องเที่ยว

๖.๓ ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ เชิงเกษตรและเชิงสุขภาพ

๖.๔ จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว

๗. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จะดูแลและให้ความช่วยเหลือและป้องกัน บรรเทาสาธารณภัยที่เกิดขึ้น คือ

๗.๑ แก้ไขปัญหาและบรรเทาความเดือดร้อนให้กับประชาชนที่เดือดร้อนจากภัยพิบัติต่าง ๆ เช่น อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย ภัยหนาว เป็นต้น

๘. ให้มีและสนับสนุนบำรุงรักษาการคมนาคม เนื่องจากปัจจุบันเส้นทางคมนาคมในพื้นที่ใช้ขนส่งพืชไร่ และการสัญจรไป-มา มีความยากลำบากมาก จำเป็นต้องดำเนินการให้ความช่วยเหลือเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาดังกล่าว คือ

๘.๑ จัดให้มีการ ปรับปรุง ซ่อมแซม ก่อสร้าง ถนนลูกรัง ถนนคอนกรีต ถนนลาดยาง และท่อลอดเหลี่ยม

๙. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค โดยจัดหาน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค เพื่อการเกษตรแก่เกษตรกร และราษฎรได้มีน้ำไว้ใช้เพื่อการอุปโภค-บริโภคและทำการเกษตร คือ

๙.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนในการจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค และการเกษตร ให้กับราษฎร เพื่อให้มีน้ำกินน้ำใช้อย่างพอเพียง เช่น ก่อสร้างระบบประปา ขุดสระ ขยายเขตท่อประปา ขุดลอกแหล่งน้ำ ขุดเจาะบ่อบาดาล โอ่งน้ำ เป็นต้น

๑๐. สนับสนุนนโยบาย การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ การพัฒนาจังหวัด การพัฒนาอำเภอ โดยให้มีความสอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น คือ

๑๐.๑ อบต.ทองหลาง จะดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ การพัฒนาจังหวัด การพัฒนาอำเภอ ที่ได้วางแนวทางไว้

<u>แผนงานการดำเนินการตามนโยบาย</u>

๑. พัฒนาปรับปรุงงานบริการประชาชน

๒. สร้างชุมชนให้เข้มแข็ง

๓. การศึกษา การสาธารณสุข

๔. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๕. ยึดแผนพัฒนาตำบลสามปีและแผนพัฒนาประจำปีเป็นหลักและอาจเปลี่ยนตามความเหมาะสมสำหรับขั้นตอนการดำเนินงานให้เป็นไปตามความจำเป็นและความเดือดร้อนของ ประชาชนและสถานการณ์ปัจจุบัน

๓.๒ ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

๓.๒.๑ ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน		
๑.๑ เส้นทางการคมนาคมไม่สะดวก ลักษณะของปัญหา - เนื่องจากถนนภายในหมู่บ้านส่วนใหญ่เป็นถนนลูกรัง ซึ่งไม่ได้มาตรฐาน เมื่อฝนตกจะทำให้น้ำท่วมขังถนนขรุขระเป็นหลุมเป็นบ่อ	- ทุกหมู่บ้านในเขต อบต.ประสบปัญหาการคมนาคมไม่สะดวก	- อบต.จัดงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงตลอดจนซ่อมแซมถนนในอบต. อย่างต่อเนื่องรวมทั้งก่อสร้างถนนคอนกรีต/ลาดยางเพิ่มขึ้น
๑.๒ ปัญหาไฟฟ้าสาธารณะไม่เพียงพอ ลักษณะของปัญหา - ไฟฟ้าสาธารณะในหมู่บ้านมีปริมาณน้อยซึ่งไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน	- พื้นที่ทุกหมู่บ้านในเขต อบต.	- อบต. ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะเพิ่มขึ้น
๑.๓ ปัญหาน้ำสำหรับการอุปโภคบริโภค ลักษณะของปัญหา - ระบบประปาที่มีอยู่ขณะนี้ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของราษฎรเนื่องจากขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อดำเนินการสำหรับกิจการประปาหมู่บ้านปัญหาน้ำไม่สะอาดเนื่องจากระบบประปา - ไม่มีภาชนะสำหรับเก็บกักน้ำเพื่อการบริโภค	- พื้นที่ทุกหมู่บ้านในเขต อบต.	-อบต.จัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างและปรับปรุงตลอดจนซ่อมแซมแหล่งเก็บน้ำในเขตอบต. - ขยายเขตประปา/ก่อสร้างประปาเพิ่มเติม - จัดหาภาชนะเก็บน้ำ
๑.๔ ขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ลักษณะของปัญหา - แหล่งน้ำเพื่อใช้สำหรับการเกษตรไม่เพียงพอ	- พื้นที่ทุกหมู่บ้านในเขต อบต.	- ขุดลอกแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ลักษณะของปัญหา - ขาดการรวมกลุ่มของเกษตรกรทำให้ไม่มีอำนาจต่อรองทางเศรษฐกิจหรือรับบริการ - ประชาชนบางส่วนว่างงาน เนื่องจากไม่มีการประกอบอาชีพเสริม - ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ - การผูกขาดผลิตผลทางการเกษตร	- ประชากรวัยทำงานที่ไม่มีงานทำ และงานที่ทำอยู่ไม่มั่นคง - เยาวชนบางส่วนที่จบการศึกษาภาคบังคับแล้วไม่ได้ศึกษาในระดับที่สูงขึ้นไป - กลุ่มสตรี/กลุ่มแม่บ้านที่ต้องการอาชีพเสริม	- อบต.จัดฝึกอบรมอาชีพให้แก่ราษฎร - ส่งเสริมให้ราษฎรรวมกลุ่มในการประกอบอาชีพ - สนับสนุนงบประมาณและวิทยาการเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการประกอบอาชีพ

ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๓. ปัญหาด้านสังคม ลักษณะของปัญหา - ปัญหายาเสพติดระบาดในกลุ่มเยาวชน และนักเรียน - ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- ประชาชน เยาวชน และนักเรียนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง	- นโยบายของรัฐบาลในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยให้อบต. ดำเนินการเชิงรุกร่วมกับฝ่ายปกครองและตำรวจ ในการป้องปราม ตรวจค้น จับกุมผู้เสพ/ผู้ค้า และบำบัดกลุ่มผู้ติดยาและกลุ่มเสี่ยง - งบประมาณในการจัดซื้อเครื่องมือเครื่องใช้ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยเพิ่มขึ้น
๔. ปัญหาด้านการเมืองการบริหาร ลักษณะของปัญหา - งบประมาณมีไม่เพียงพอ - ประชาชนขาดการมีส่วนร่วมทางการเมือง การปกครอง	- ผู้บริหาร/สมาชิกสภาฯ/พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล	- จัดสรรงบประมาณในการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน - เน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการ - การอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนด้านการเมือง การปกครอง
๕. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ลักษณะของปัญหา - สถานที่ใช้บริการด้านข้อมูลข่าวสารไม่ทั่วถึง ไม่มีแหล่งเรียนรู้ในชุมชน - กระแสโลกาภิวัฒน์และการสื่อสารไร้พรมแดนนำวัฒนธรรมตะวันตกเข้ามามีอิทธิพลต่อสังคมและครอบครัว ทำให้ละทิ้งวัฒนธรรมดั้งเดิม - ขาดการให้ความรู้ทางศาสนาและพัฒนาจริยธรรมแก่ประชาชน	- เด็กและเยาวชน - นักเรียนในสถานศึกษา - เด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	- อบต.จัดสรรงบประมาณในการส่งเสริม ฟื้นฟู ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี อันดีงามของท้องถิ่น - จัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างแหล่งเรียนรู้ประจำตำบล/ชุมชน
๖. ปัญหาด้านสาธารณสุข ลักษณะของปัญหา - การใช้ยาโดยไม่ปรึกษาแพทย์ สารเคมีตกค้างในอาหาร	เด็ก เยาวชน ประชาชนในตำบล	- การฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิการปฏิบัติงานของ อสม.ประจำหมู่บ้าน
๗. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลักษณะของปัญหา - ปัญหาขยะในเขตชุมชน/ทางสาธารณะ - การบุกรุกป่าและที่สาธารณะ ทำให้ป่าไม้ถูกทำลาย - ลำคลองตื้นเขิน ขาดการดูแลบำรุงรักษา - ดินเสื่อมสภาพ จากการใช้สารเคมี	- ชุมชน/ทางสาธารณะ - ที่สาธารณะ ลำคลอง ป่าไม้	- อบต.จัดหาที่รองรับขยะและให้บริการจัดเก็บขยะ - รณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกการใช้วัสดุจากธรรมชาติแทนขยะที่ย่อยสลายยาก และเกิดมลพิษ - อบต.จัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น การปลูกป่า การปลูกหญ้าแฝก การปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ การปรับปรุงภูมิทัศน์ เป็นต้น

๓.๒.๒ การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (ที่มา : จากการประชาคมสำรวจความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม ของแต่ละหมู่บ้าน เพื่อใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ มีดังนี้

จุดแข็ง (Strength)

๑. มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (น้ำพุร้อนสมอทอง)

๒. มีแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ (น้ำตกไซเบอร์ ,น้ำตกแก่งสาวน้อย)

๓. เป็นแหล่งผลิตพืชผลทางการเกษตร

๔. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง ไม่มีโรคติดต่อ

จุดอ่อน(Weakness)

๑. ขาดแหล่งน้ำระบบการส่งน้ำชลประทานในการทำการเกษตร

๒. ภาระหนี้สินทั้งในระบบ นอกระบบเกินความสามารถใช้คืน

๓. ขาดเงินทุนหมุนเวียน ในการประกอบอาชีพเสริม

๔. ขาดความรู้ ความคิดริเริ่ม และการส่งเสริมในการพัฒนาอาชีพเสริมสร้างรายได้

๕. ประชาชนใช้สารเคมี เช่น ปุ๋ยเคมี ยากำจัดแมลงที่ทำจากสารเคมี ในการทำการเกษตร ดินขาดคุณภาพ ขาดความอุดมสมบูรณ์

โอกาส(Opportunity)

๑. นโยบายด้านเศรษฐกิจของรัฐบาล ยึดแนวทางของปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจบนฐานราก ซึ่งสอดรับนโยบายสังคมจะเน้นการสร้างความเข้มแข็งครอบครัว ชุมชน ท้องถิ่นและประชาคม

๒. กระแสยึดมั่นในความดี ความรักชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์

๓. กระแสความต้องการในการอุปโภคบริโภคสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัย

๔. กระแสความต้องการอุปโภคบริโภคตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

อุปสรรค(Threat)

๑. ความเสี่ยงในการลงทุนภาคการเกษตรของเกษตรกรที่สูงขึ้น (ต้นทุนทางการเกษตรสูง)

๒. ราคาผลผลิตตกต่ำ

๓. ราษฎรขาดความรู้ เทคนิคเฉพาะทางในการประกอบอาชีพ

๔. ไม่มีอำนาจต่อรองจากพ่อค้าคนกลาง

๕. ขาดเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการพัฒนา ประกอบกับการพัฒนาที่ไม่เป็นระบบ

๖. เส้นทางคมนาคมยังไม่สะดวก

๓.๓ ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(แบบ ยท.๐๑)

โครงสร้างความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์จังหวัดอุทัยธานี

1.สร้างเอกลักษณ์และเชื่อมโยงการท่องเที่ยวให้มีลักษณะโดดเด่น

แนวทางการพัฒนา

1.1 พัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวโดยชุมชนและส่งเสริมผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวให้มีศักยภาพสามารถบริหารจัดการการท่องเที่ยวอย่างมีประสิทธิภาพ
1.2 พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยว ให้ได้มาตรฐาน ปลอดภัยและเหมาะสม
1.3 ประชาสัมพันธ์ส่งเสริมเอกลักษณ์ด้านการท่องเที่ยวและ

2. พัฒนากระบวนการผลิตด้านการเกษตรให้มีคุณภาพและ

แนวทางการพัฒนา

2.1 วางระบบการพัฒนาภาคเกษตรกรรมและภาคผลิตอย่างมีแบบแผนและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลง
๒.2 ส่งเสริมการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้ปุ๋ยอินทรีย์ลดการใช้สารเคมีในการควบคุมป้องกันกำจัดโรคและศัตรูผลผลิตทางการเกษตร
2.3 ส่งเสริมระบบการแปรรูปสินค้าทางการเกษตรทั้งระบบชุมชนและระบบอุตสาหกรรมให้เป็นมิตร
กับสิ่งแวดล้อม
2.4 ส่งเสริมเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

3.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและ

แนวทางการพัฒนา

3.1 เสริมสร้างการนำทุนทางศาสนาศิลปวัฒนธรรมมาสร้างคุณค่าทางสังคมและเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ
3.2 สร้างเสริมสุขภาวะของประชาชน
3.3 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3.4 ส่งเสริมการมีงานทำการคุ้มครองแรงงานนอกระบบและพัฒนาฝีมือแรงงานในสาขาที่ขาดแคลน
3.5 เสริมสร้างการอำนวยความยุติธรรมสิทธิมนุษยชนความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและความมั่นคง
3.6 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบการขนส่งสาธารณะให้ได้

4.ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างเป็น

แนวทางการพัฒนา

4.1 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ฟื้นฟูพัฒนาแหล่งน้ำเพิ่มพื้นที่สีเขียวและเฝ้าระวังรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
4.3 พัฒนาระบบเฝ้าระวังรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและระบบแจ้งเตือนภัยให้

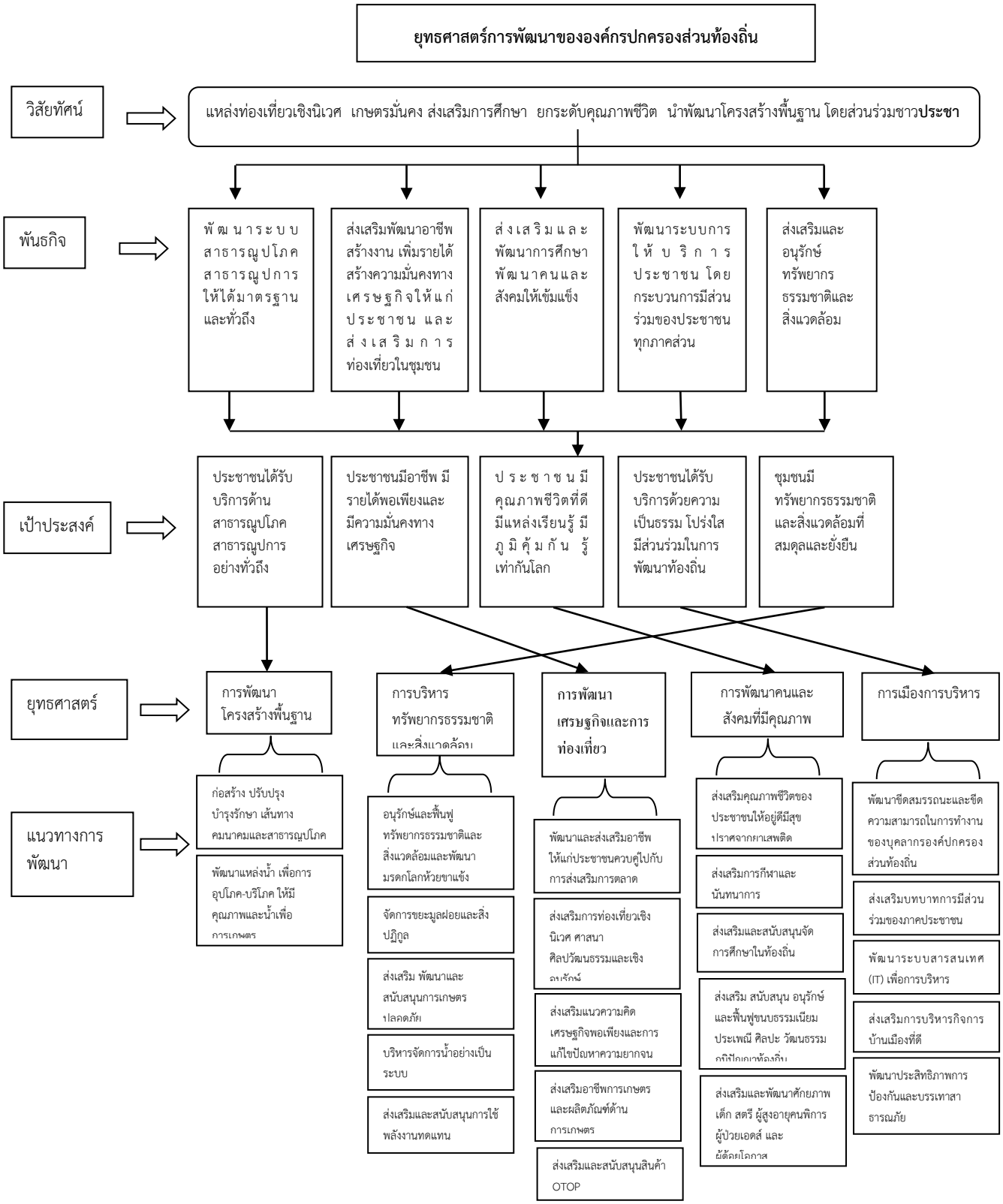
ยุทธศาสตร์การพัฒนา อปท.ในเขตจังหวัดอุทัยธานี

สอดคล้อง ย. 3จังหวัด	สอดคล้อง ย. 4จังหวัด	สอดคล้อง ย. 1/2จังหวัด	สอดคล้อง ย. 3จังหวัด	สอดคล้อง ย. 3จังหวัด
1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	2. การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	4. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	5. การเมืองการบริหาร
<u>แนวทางการพัฒนา</u> 1.1 ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาเส้นทางคมนาคมและสาธารณูปโภค 1.2 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค ให้มีคุณภาพและน้ำเพื่อการเกษตร 1.3 บูรณาการทำงานร่วมกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นเครือข่ายการบริหารจัดการน้ำอย่างมีส่วนร่วม	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 2.1 อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพัฒนามรดกโลกห้วยขาแข้ง 2.2 ส่งเสริมและร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าต้นน้ำ และป่าไม้ 2.3 จัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลและบ่อบำบัดขยะรวม 2.4 ส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนการเกษตรปลอดภัย 2.5 บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ 2.6 ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 3.1 พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมการตลาด 3.2ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและเชิงอนุรักษ์ 3.3 ส่งเสริมแนวความคิดเศรษฐกิจพอเพียงและการแก้ไขปัญหาความยากจน 3.4 ส่งเสริมอาชีพการเกษตรและผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร 3.5 ส่งเสริมและสนับสนุนสินค้า OTOP 3.6 ส่งเสริมและ	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 4.1 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีมีสุขปราศจากยาเสพติด ลดปัญหาการใช้ความรุนแรงในชุมชน ครอบครัวและสังคม 4.2 ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ 4.3 ส่งเสริมและสนับสนุนจัดการศึกษาในท้องถิ่น 4.4 ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์และฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีศิลปะวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นและอัตลักษณ์ของชุมชน 4.5 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเด็ก สตรี ผู้สูงอายุคนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส 4.6 ส่งเสริมให้ความรู้ด้านภาษาให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 5.1 พัฒนาขีดสมรรถนะและขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรองค์ปกครองส่วนท้องถิ่น 5.2 ส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน 5.3 พัฒนาระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อการบริหาร 5.4 ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี 5.5 พัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย 5.6 ส่งเสริมการทำงานแบบบูรณาการ

	สอดคล้อง ย. 1 อปท.ในเขตจังหวัด	สอดคล้อง ย. 2 อปท.ในเขตจังหวัด	สอดคล้อง ย. 3 อปท.ในเขตจังหวัด	สอดคล้อง ย. 4 อปท.ในเขตจังหวัด	สอดคล้อง ย. 5 อปท.ในเขตจังหวัด
ยุทธศาสตร์การพัฒนา อบต. ทองหลาง	1. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	2. การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3. การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	4. การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	5. การเมืองการบริหาร
	<u>เป้าหมายยุทธศาสตร์</u> ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการอย่างทั่วถึง	<u>เป้าหมายยุทธศาสตร์</u> ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน	<u>เป้าหมายยุทธศาสตร์</u> ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้พอเพียงและมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ	<u>เป้าหมายยุทธศาสตร์</u> ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีแหล่งเรียนรู้ มีภูมิคุ้มกัน รู้เท่ากันโลก	<u>เป้าหมายยุทธศาสตร์</u> ประชาชนได้รับบริการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
แนวทางทางการพัฒนา	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 1.1 ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคมและสาธารณูปโภค 1.2 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภคให้มีคุณภาพและ	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 2.1 อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและพัฒนามรดกโลกห้วยขาแข้ง 2.2จัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลและบ่อบำบัดขยะรวม 2.3 ส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนการเกษตรปลอดภัย 2.4 บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 3.1 พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมการตลาด 3.2ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศศาสนาศิลปวัฒนธรรมและเชิงอนุรักษ์ 3.3 ส่งเสริมแนวความคิดเศรษฐกิจพอเพียงและการแก้ไขปัญหาความยากจน 3.4 ส่งเสริมอาชีพการเกษตรและผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 4.1 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีมีสุขปราศจากยาเสพติด 4.2 ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ 4.3 ส่งเสริมและสนับสนุนจัดการศึกษาในท้องถิ่น 4.4 ส่งเสริมสนับสนุน อนุรักษ์และฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีศิลปะวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น 4.5 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ	<u>แนวทางการพัฒนา</u> 5.1 พัฒนาขีดสมรรถนะและขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 5.2 ส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน 5.3 พัฒนาระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อการบริหาร 5.4 ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี 5.5 พัฒนาประสิทธิภาพการ

ผลผลิต/โครงการ	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา ย.1	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา ย.2	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา ย.3	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา ย.4	สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา ย.5
	-ก่อสร้าง/ปรับปรุง/ซ่อมแซมถนน -ก่อสร้างระบบประปา /หอถังประปา -ย้ายระบบประปา -วางท่อ/ขยายเขตประปา -ติดตั้ง/ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ -เจาะบ่อบาดาล -ก่อสร้าง/ขยายท่อลอดเหลี่ยม -ก่อสร้าง/ซ่อมแซมฝายหรือทางน้ำล้น -ขุดบ่อน้ำตื้น -ขุดสระน้ำ -วางท่อระบายน้ำ -ปรับปรุง/	-การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -การเข้าค่ายสิ่งแวดล้อม -การอบรมเครือข่ายเพื่อการอนุรักษ์ -การป้องกันและควบคุมไฟป่า -ก่อสร้าง/ซ่อมแซมรางระบายน้ำ -ซื้อรถบรรทุกขยะ -ซื้อถังขยะ -การส่งเสริมเทคโนโลยีการเกษตร -การบริหารจัดการอ่างเก็บน้ำ	-ต่อเติม/ซ่อมแซมอาคารกลุ่ม -การฝึกอบรมให้ความรู้ -การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน -ขุดลอกอ่างเก็บน้ำ -ปรับปรุงภูมิทัศน์อ่างเก็บน้ำ -การป้องกัน แก้ไขปัญหาความยากจน -การส่งเสริมการสร้างรายได้ -การบำบัดทุกข์บำรุงสุขให้ประชาชน -การส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง -ก่อสร้างลานตาก	-ซื้อภาชนะกักเก็บน้ำ -การสนับสนุนเบี้ยยังชีพเงินสงเคราะห์ -การป้องกันควบคุม แก้ไขปัญหาโรคติดต่อ -การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด -การส่งเสริมสุขภาพประชาชน -การปรับปรุงภูมิทัศน์ชุมชน -การพัฒนาผู้สูงอายุ -ก่อสร้าง/ต่อเติม/ปรับปรุงอาคารหรือศาลาที่ใช้ทำกิจกรรม -ก่อสร้างลานกีฬา -การแข่งขันกีฬา -การปรับปรุง/ซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก -การส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน -การสืบสานวัฒนธรรมประเพณี -การส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา -การพัฒนาเด็กและเยาวชน -การพัฒนาผู้สูงอายุ ผู้พิการ	-การพัฒนาศักยภาพบุคลากร -ก่อสร้างปรับปรุงศาลาประชาคม -การส่งเสริมการจัดทำแผนชุมชน -ก่อสร้าง/ติดตั้งหอกระจายข่าว -ขยายเขต/ปรับปรุง/ซ่อมแซมเสียงตามสาย -การจัดทำแผนที่ภาษี -ก่อสร้างสำนักงาน อบต. -ปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงาน อบต. -การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย -การป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง

๓.๔ แผนที่ยุทธศาสตร์(แบบ ยท. ๐๒)



บทที่ ๔ รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์(แบบ ยท. ๐๓)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

พันธกิจ :พัฒนาเส้นทางคมนาคม สาธารณูปโภค แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค เพื่อการเกษตรให้ได้มาตรฐานและทั่วถึง

เป้าประสงค์: ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการอย่างทั่วถึง

ตัวชี้วัดในเชิงปริมาณ/คุณภาพ :

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธศาสตร์

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา เส้นทางคมนาคมและสาธารณูปโภค	จำนวนเส้นทางคมนาคมและสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้นและได้รับการบำรุงรักษา
๑.๒ การพัฒนาแหล่งน้ำ เพื่อการอุปโภคให้มีคุณภาพและน้ำเพื่อการเกษตร	จำนวนแหล่งน้ำที่ได้รับการพัฒนา/ปรับปรุง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : ส่วนโยธา

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่๓ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและสังคม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๒. ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ :ส่งเสริมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ : ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน

ตัวชี้วัดในเชิงปริมาณ/คุณภาพ :

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธศาสตร์

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๒.๑ การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพัฒนามรดกโลกห้วยขาแข้ง	จำนวนต้นไม้หรือพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้น
๒.๒ การจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	ปริมาณขยะมูลฝอยที่ลดลง
๒.๓ การส่งเสริม พัฒนา และสนับสนุนการเกษตรปลอดภัย	จำนวนเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากสารเคมีลดลง
๒.๔ การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ	อัตราการเกิดปัญหาน้ำท่วม/ภัยแล้งลดลง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักงานปลัด อบต.

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างเป็นระบบ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๒การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

พันธกิจ :ส่งเสริมพัฒนาอาชีพ สร้างงาน เพิ่มรายได้สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้พอเพียงและมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

ตัวชี้วัดในเชิงปริมาณ/คุณภาพ :

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธศาสตร์

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๓.๑ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนควบคู่ไปกับการส่งเสริมการตลาด	จำนวนประชาชนที่ได้รับการส่งเสริม/พัฒนาอาชีพ
๓.๒ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและเชิงอนุรักษ์	จำนวนสถานที่ที่ไดรับการพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น
๓.๓ ส่งเสริมแนวความคิดเศรษฐกิจพอเพียง และการแก้ไขปัญหาความยากจน	ร้อยละของประชาชนที่ดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มขึ้น
๓.๔ ส่งเสริมอาชีพการเกษตรและผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร	จำนวนเกษตรกร ที่สามารถพึ่งพาตนเองได้
๓.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนสินค้า OTOP	จำนวนผลิตภัณฑ์ในชุมชนที่ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักงานปลัด อบต.

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด :

ยุทธศาสตร์ที่ ๑สร้างเอกลักษณ์และเชื่อมโยงการท่องเที่ยวให้มีลักษณะโดดเด่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนากระบวนการผลิตการเกษตรให้มีคุณภาพและเพิ่มมูลค่า

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๓การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

พันธกิจ :ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา พัฒนาคนและสังคมให้เข้มแข็ง

เป้าประสงค์ : ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีแหล่งเรียนรู้ มีภูมิคุ้มกัน รู้เท่ากันโลก

ตัวชี้วัดในเชิงปริมาณ/คุณภาพ :

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธศาสตร์

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๔.๑ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีมีสุขปราศจากยาเสพติด	ร้อยละของประชาชนในตำบลทองหลาง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพิ่มขึ้น
๔.๒ ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมด้านการกีฬาและนันทนาการ
๔.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนจัดการศึกษาในท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมด้านการศึกษา
๔.๔ การส่งเสริมอนุรักษ์ และพัฒนาขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมอนุรักษ์ และพัฒนาขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔.๕ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาส	เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับการส่งเสริมหรือพัฒนา

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักงานปลัด อบต. /ส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและสังคม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

๕. ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร

พันธกิจ :พัฒนาระบบการให้บริการประชาชน โดยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์ : ประชาชนได้รับบริการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดในเชิงปริมาณ/คุณภาพ :

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธศาสตร์

กลยุทธ์/ แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๕.๑ การพัฒนาขีดสมรรถนะและความสามารถในการทำงานของบุคลากรองค์ปกครองส่วนท้องถิ่น	จำนวนบุคลากรของหน่วยงานที่ได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน
๕.๒ ส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	ร้อยละของประชาชนที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น
๕.๓ การพัฒนาระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อการบริหาร	ร้อยละของประชาชนที่รับทราบข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้น
๕.๔ การส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการสาธารณะเพิ่มขึ้น
๕.๕ พัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ร้อยละของอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนต่อจำนวนประชากรทั้งหมด

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักงานปลัด อบต.

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและสังคม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร

รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง(แบบ ยท. ๐๔)

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและสังคม	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	- ประชาชนมีเส้นทางคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค ที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง - ชุมชนมีแหล่งน้ำใช้เพื่อการอุปโภค เพื่อการเกษตรอย่างเพียงพอ	ประชาชนได้รับบริการด้านสาธารณูปโภคสาธารณูปการอย่างทั่วถึง	๑๐	๒๐	๓๐	๔๐	๕๐	ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา เส้นทางคมนาคมและสาธารณูปโภค	จำนวนเส้นทางคมนาคมและสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้นและได้รับการบำรุงรักษา	ปีละ ๑๐ แห่ง	-ก่อสร้าง/ปรับปรุง/ซ่อมแซมถนน -ก่อสร้างระบบประปา / หอถังประปา -ย้ายระบบประปา -วางท่อ/ขยายเขตประปา -ติดตั้ง/ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	ส่วนโยธา	สำนักงานปลัด อบต./อบจ.
					๑	๒	๓	๔	๕	การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคให้มีคุณภาพและน้ำเพื่อการเกษตร	จำนวนแหล่งน้ำที่ได้รับการพัฒนา/ปรับปรุง	ปีละ ๑ แห่ง	-เจาะบ่อบาดาล -ก่อสร้าง/ขยายท่อลอดเหลี่ยม -ก่อสร้าง/ซ่อมแซมฝายหรือทางน้ำล้น -ขุดบ่อน้ำตื้น -ขุดสระน้ำ -วางท่อระบายน้ำ -ปรับปรุง/ซ่อมแซมท่อระบายน้ำ	ส่วนโยธา	สำนักงานปลัด อบต./อบจ.

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างเป็นระบบ	ยุทธศาสตร์ การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน	ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน	๑๐	๒๐	๓๐	๔๐	๕๐	การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และพัฒนามรดกโลกห้วยขาแข้ง	จำนวนต้นไม้หรือพื้นที่สีเขียวที่เพิ่มขึ้น	ปีละ ๑๐ เปอร์เซ็นต์	-การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม -การเข้าค่ายสิ่งแวดล้อม -การอบรมเครือข่ายเพื่อการอนุรักษ์ -การป้องกันและควบคุมไฟป่า	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	การจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล	ปริมาณขยะมูลฝอยที่ลดลง	ปีละ ๕ เปอร์เซ็นต์	-ซื้อรถบรรทุกขยะ -ซื้อถังขยะ	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	การส่งเสริม และสนับสนุนการเกษตรปลอดภัย	จำนวนเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากสารเคมีลดลง	ปีละ ๕ เปอร์เซ็นต์	-การส่งเสริมเทคโนโลยีการเกษตร	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนโยธา
					๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ	อัตราการเกิดปัญหาน้ำท่วม/ภัยแล้งลดลง	ปีละ ๕ เปอร์เซ็นต์	-ก่อสร้าง/ซ่อมแซมรางระบายน้ำ -การบริหารจัดการอ่างเก็บน้ำ	ส่วนโยธา	สำนักงานปลัด อบต.

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ สร้างเอกลักษณ์และเชื่อมโยงการท่องเที่ยวให้มีลักษณะโดดเด่น	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้พอเพียงมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจและมีสถานที่ท่องเที่ยวในชุมชน	ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้พอเพียงและมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ	๕๐	๑๐๐	๑๕๐	๒๐๐	๒๕๐	พัฒนาและส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน	จำนวนประชาชนที่ได้รับการส่งเสริม/พัฒนาอาชีพ	ปีละ ๕๐ คน	-ต่อเติม/ซ่อมแซมอาคารกลุ่ม -การฝึกอบรมให้ความรู้ -การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน -การส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง -ก่อสร้างลานตากพืชผล	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๑	๒	๓	๔	๕	ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและเชิงอนุรักษ์	จำนวนสถานที่ที่ได รับการพัฒนาให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น	ปีละ ๑ แห่ง	-ขุดลอกอ่างเก็บน้ำ -ปรับปรุงภูมิทัศน์อ่างเก็บน้ำ	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๒๐๐	๔๐๐	๖๐๐	๘๐๐	๑๐๐๐	ส่งเสริมแนวความคิดเศรษฐกิจพอเพียงและการแก้ไขปัญหาความยากจน	ร้อยละของประชาชนที่ดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงเพิ่มขึ้น	ปีละ ๒๐๐ คน	-การป้องกัน แก้ไขปัญหาความยากจน -การส่งเสริมการสร้างรายได้ -การบำบัดทุกข์ บำรุงสุขให้ประชาชน	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและสังคม	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สังคมมีความเข้มแข็ง	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีแหล่งเรียนรู้ มีภูมิคุ้มกัน รู้เท่ากันโลก	๒๐๐	๔๐๐	๖๐๐	๘๐๐	๑๐๐๐	ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีมีสุข	ร้อยละของประชาชนในตำบลทองหลาง มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นเพิ่มขึ้น	ปีละ ๒๐๐ คน	-ซื้อภาชนะกักเก็บน้ำ -การสนับสนุนเบี้ยยังชีพเงินสงเคราะห์ -การป้องกัน ควบคุม แก้ไขปัญหาโรคติดต่อ -การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด -การส่งเสริมสุขภาพประชาชน -การปรับปรุงภูมิทัศน์ชุมชน -การพัฒนาผู้สูงอายุ -ก่อสร้าง/ต่อเติม/ปรับปรุงอาคารหรือศาลาที่ใช้ทำกิจกรรม -การพัฒนาเด็กและเยาวชน -การพัฒนาผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ -การพัฒนาสตรี -การพัฒนารองรับเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๒	๔	๖	๘	๑๐	ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมด้านการกีฬาและนันทนาการ	ปีละ ๒ ครั้ง	-ก่อสร้างลานกีฬา -การแข่งขันกีฬา	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	สำนักงานปลัด อบต.
					๓	๖	๙	๑๒	๑๕	ส่งเสริมและจัดการศึกษาในท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมด้านการศึกษา	ปีละ ๓ ครั้ง	-การปรับปรุง/ซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก -การส่งเสริมการจัดการเรียนการสอน	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	สำนักงานปลัด อบต.

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและสังคม	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ(ต่อ)	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สังคมมีความเข้มแข็ง	ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีแหล่งเรียนรู้ มีภูมิคุ้มกัน รู้เท่ากันโลก	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	การส่งเสริมอนุรักษ์และพัฒนาขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมด้านการส่งเสริมอนุรักษ์ และพัฒนาขนบธรรมเนียมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ปีละ ๓ ครั้ง	-การสืบสานวัฒนธรรมประเพณี -การส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา	ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม	สำนักงานปลัด อบต.

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์ อปท	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๙	๖๐	๖๑	๖๒	๖๓						
ยุทธศาสตร์ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต รวมถึงโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและสังคม	ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร	ยุทธศาสตร์การเมืองการบริหาร	- ประชาชนได้รับบริการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น - ชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	ประชาชนได้รับบริการด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส มีส่วนร่วมในการพัฒนา	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	การพัฒนาขีดสมรรถนะและความสามารถในการทำงานของบุคลากรองค์ปกครองส่วนท้องถิ่น	จำนวนบุคลากรของหน่วยงานที่ได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน	ปีละ ๓ คน	-การพัฒนาศักยภาพบุคลากร	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการคลัง/ส่วนโยธา/ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๕๐๐	๑๐๐๐	๑๕๐๐	๒๐๐๐	๒๕๐๐	ส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	ร้อยละของประชาชนที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น	ปีละ ๕๐๐ คน	-ก่อสร้างปรับปรุงศาลาประชาคม -การส่งเสริมการจัดทำแผนชุมชน -ขยายเขต/ปรับปรุง/ซ่อมแซมเสียงตามสาย	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการคลัง/ส่วนโยธา/ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๑๐๐๐	๒๐๐๐	๓๐๐๐	๔๐๐๐	๕๐๐๐	การพัฒนาระบบสารสนเทศ (IT) เพื่อการบริหาร	ร้อยละของประชาชนที่รับทราบข้อมูลข่าวสารเพิ่มขึ้น	ปีละ ๑,๐๐๐ คน	-การพัฒนาระบบสารสนเทศ (IT)	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการคลัง/ส่วนโยธา/ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๕๐๐	๑๐๐๐	๑๕๐๐	๒๐๐๐	๒๕๐๐	การส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการสาธารณะเพิ่มขึ้น	ปีละ ๕๐๐ คน	-ก่อสร้าง/ติดตั้งหอกระจายข่าว -การจัดทำแผนที่ภาษี -ก่อสร้างสำนักงาน อบต. -ปรับปรุงภูมิทัศน์สำนักงาน อบต.	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนการคลัง/ส่วนโยธา/ส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
					๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	พัฒนาประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ร้อยละของอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนต่อจำนวนประชากรทั้งหมด	ปีละ ๕ เปอร์เซนต์	-การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย -การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	สำนักงานปลัด อบต.	ส่วนโยธา

บทที่ ๕ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารคัดเลือก

๔) หัวหน้าส่วนราชการบริหารที่คัดเลือก

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก

ซึ่งคณะกรรมการจากหลายหน่วยงานนี้จะทำให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและผลของการประเมินสามารถวัดผลบรรลุและวัดความสำเร็จของโครงการเพื่อใช้ในการแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานของโครงการได้อย่างแท้จริง

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ดังกล่าว ข้อ ๒๙ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ติดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติตามที่เห็นสมควร

<u>การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาสามปี</u>

จุดมุ่งหมายสำคัญของการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์นั้น คือ การประเมินว่ามีการนำแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด และได้ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนยุทธศาสตร์ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้เป็นสมมุติฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับต่อไป ดังนั้น การที่ประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในภาพรวมได้จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติแต่ละแนวทางการพัฒนาก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่ากรพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาสามปี ให้ได้ข้อมูลข้อเท็จจริง อันจะนำมาบทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติจริงที่เกิดขึ้น

แนวทางและวิธีการขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาสามปี

การติดตาม (Monitoring)

การติดตามนั้น จะทำให้เราทราบได้ว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์หรือแผนสามปี ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart ที่จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์หรือแผนสามปีมีการดำเนินการในช่วงใด

ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนปฏิบัติการก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินงานดังได้กล่าวมาแล้ว

การประเมินผล (Evaluation)

การประเมินผลแผนยุทธศาสตร์จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators)เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจนเป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญใน ๒ ระดับคือ เกณฑ์การประเมินหน่วยงาน และเกณฑ์การประเมินโครงการ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลหน่วยงาน

ประกอบด้วย ๗ เกณฑ์ ๒๒ ตัวชี้วัด ดังนี้

๑.เกณฑ์สัมฤทธิ์ผลและการบรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย (Achievement)

เป็นการประเมินความสำเร็จโดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของหน่วยงาฯ ที่นำนโยบายไปปฏิบัติ กับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในนโยบายโดยเป็นการประเมินผลขององค์กร ๒ส่วนคือ ผลในภาพรวมและระดับปฏิบัติการ ผลการดำเนินงานจะต้องเปิดเผยให้สาธารณชนทราบอย่างกว้างขวาง อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และมีการกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจน อาจเป็นทุกไตรมาส หรือผลการดำเนินงานประจำปีสัมฤทธิผลรวมถึงการดำเนินงานที่มุ่งการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะยาวโดยมีตัวชี้วัดที่สำคัญ ๒ ประการคือ

๑.๑ ผลผลิต (Outputs) ประกอบด้วย ๒ ส่วน คือ

(๑) ผลผลิตในภาพรวม (Overall Outputs)เป็นการประเมินผลผลิตเทียบกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายรวมขององค์กรในสายตาของสมาชิกขององค์กรและประชาชนผู้รับบริการ การประเมินผลดังกล่าวมีลักษณะที่เป็นพลวัตร (Dynamic) และมีปฏิสัมพันธ์กับสภาวะแวดล้อมของภายนอกองค์กร

(๒) ผลผลิตระดับปฏิบัติการ (Operation Outputs)เป็นการประเมินผลโดยพิจารณาระดับการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ โดยอาจพิจารณาจากผลผลิตต่อหน่วยกำลังคนระดับการบริการต่อหน่วยเวลา สัดส่วนของต้นทุนและผลตอบแทน สถานภาพทางการเงิน สินทรัพย์และหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน (Non –performing loan) คุณภาพของผลผลิตและบริการสาธารณะประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กร การประหยัดพลังงานและการรักษาสภาวะแวดล้อม

๒. เกณฑ์ความเสมอภาพและความเป็นธรรมในสังคมประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๔ ประการ คือ

(๑) การเข้าถึงเน้นความสำคัญในเรื่องโอกาสของประชาชน โดยเฉพาะผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้ได้รับบริการสาธารณะ

(๒) การจัดสรรทรัพยากรพิจารณาถึงความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรให้กับประชาชน

(๓) การกระจายผลประโยชน์ เน้นความเป็นธรรมในการกระจายผลประโยชน์หรือผลตอบแทน ให้แก่สมาชิกในสังคม

(๔) ความเสมอภาพเน้นความเป็นธรรมเพื่อให้หลักประกันเรื่องสิทธิและโอกาสในการได้รับบริการสาธารณะโดยปราศจากอคติไม่แบ่งแยกกลุ่ม

๓. เกณฑ์ความสามารถและคุณภาพในการให้บริการประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ประการ

(๑) สมรรถนะของหน่วยงาน เป็นตัวชี้ขีดความสามารถในการให้บริการและตอบสนองความต้องการของประชาชนกลุ่มเป้าหมาย

(๒) ความทั่วถึงและเพียงพอพิจารณาถึงความครอบคลุม ความเพียงพอและความครบถ้วนของการให้บริการทั้งในด้านกลุ่มเป้าหมายที่รับบริการและระยะเวลาที่บริการ

(๓) ความถี่ในการให้บริการ เป็นตัวชี้วัดระดับการบริการต่อหน่วยเวลาว่ามีความสม่ำเสมอต่อภารกิจนั้นหรือไม่

(๔) ประสิทธิภาพการให้บริการ เป็นการชี้วัดประสิทธิภาพขององค์กรที่มุ่งเน้นการบริการที่รวดเร็วทันเวลา มีการใช้ทรัพยากรที่เหมาะสม ซึ่งในทางปฏิบัติจำเป็นต้องกำหนดมาตรฐานการบริการไว้เป็นแนวทาง

๔. เกณฑ์ความรับผิดชอบต่อหน่วยงานประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ

(๑) พันธะกิจต่อสังคม เป็นตัวชี้วัดที่แสดงถึงภารกิจของหน่วยงานที่มีต่อสังคม พิจารณาได้จากวิสัยทัศน์ นโยบาย แผนงานของหน่วยงาน

(๒) ความรับผิดชอบต่อสาธารณะ เป็นตัวชี้วัดถึงความรับผิดชอบต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย

(๓) การให้หลักประกันความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญเพื่อให้หลักประกันว่าประชาชนผู้รับบริการจะได้รับความคุ้มครองและหรือการชดเชยจากหน่วยงานหากมีความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

(๔) การยอมรับข้อผิดพลาด เป็นตัวชี้ถึงความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงและเจ้าหน้าที่ ของหน่วยงานที่จะยอมรับต่อสาธารณชนในกรณีเกิดความผิดพลาดในการบริหารหรือการปฏิบัติงาน

๕. เกณฑ์การตอบสนองความต้องการของประชาชนประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๔ ประการ คือ

(๑) การกำหนดประเด็นปัญหาการกำหนดประเด็นปัญหาที่มาจากประชาชนผู้รับบริการและมีการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ

(๒) การรับฟังความคิดเห็น เป็นตัวชี้ถึงระบบเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชนผู้รับบริการ

(๓) มาตรการเชิงยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหาเป็นตัวชี้วัดถึงความพร้อมในการแก้ไขปัญหาการให้กับประชาชนผู้รับริการที่มีทั้งมาตรการระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งเปิดกว้างให้ สาธารณชนได้รับทราบและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ

(๔) ความรวดเร็วในการแก้ปัญหาเป็นตัวชี้วัดการตอบสนองในการแก้ไขปัญหาการให้ความสำคัญและการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ไม่ละเลยเพิกเฉยต่อปัญหา

๖. เกณฑ์ความพึงพอใจของลูกค้าประกอบด้วยตัวชี้วัด ๒ ประการ คือ

(๑) ระดับความพึงพอใจ เป็นตัวชี้วัดความเห็นของประชาชนที่มีต่อหน่วยงานซึ่งเกี่ยวข้องกับคุณภาพการปฏิบัติงาน

(๒) การยอมรับหรือคัดค้าน เป็นตัวชี้วัดระดับการยอมรับมาตรการ นโยบายของหน่วยงานซึ่งพิจารณาจากสัดส่วนการยอมรับหรือคัดค้าน เนื่องมาจากผลกระทบของนโยบายของหน่วยงาน

๗. เกณฑ์ผลเสียหายต่อสังคมประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๒ ประการ คือ

(๑) ผลกระทบภายนอก เป็นตัวชี้วัดว่าหน่วยงานก่อให้เกิดผลกระทบซึ่งสร้างความเสียหายจากการดำเนินงานแก่ประชาชนหรือไม่โดยอาจวัดจากขนาดและความถี่จากการเสียหายที่เกิดขึ้นเช่น การก่อสร้างถนนขวางทางน้ำทำให้เกิดน้ำท่วม

(๒) ต้นทุนทางสังคม เป็นตัวชี้วัดผลเสียหายที่สังคมต้องแบกภาระ เช่น ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูบูรณะความเสียหายที่เกิดขึ้น

เกณฑ์และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานจะเป็นการพิจารณาเกณฑ์รวม (Multiple criteria and indicators) และสามารถใช้เป็นกรอบหรือเครื่องมือในการประเมินผลลัพธ์สุดท้ายและผลกระทบในการดำเนินงานในภาพรวมเพื่อเป็นบรรทัดฐานในการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับระดับการบรรลุผลและการสนองตอบความพึงพอใจของลูกค้าหรือประชากรกลุ่มเป้าหมาย สำหรับค่าตัวแปร (Attributes) อาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงาน

เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดการประเมินผลโครงการ

การประเมินผลโครงการ จำเป็นต้องมีเกณฑ์และตัวชี้วัดเพื่อเป็นเครื่องมือกำหนดกรอบ ทิศทาง ในการวิเคราะห์และประเมินผลโครงการ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ๘ เกณฑ์ด้วยกันคือ

<u>๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)</u>

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินกิจกรรมกับเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่จะตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการดูสัดส่วนของผลผลิต(Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณการก่อสร้าง เทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลาที่กำหนด

(๒) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกกิจกรรมต่าง ๆมากมาย จึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริม ในช่วงระยะเวลา อาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(๓) ทรัพยากรที่ใช้ไปในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่าง ผูกพัน เงินงวด และแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ และอัตราการใช้บุคลากรสัมพัทธ์กับเวลาในรูปของคน – วัน (Man – Day) หรือ คน - เดือน (Man–Month)

(๔) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าได้ใช้เวลาไปเท่าใดแล้วและเหลือระยะเวลาอีกทั้งหมดเท่าไหร่ จึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้จริงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายรวม

<u>๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)</u>

การประเมินประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้ กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการ เพื่อให้ได้ผลผลิตที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(๒) ผลิตภาพต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินโครงการ และจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสม ในการดำเนินกิจกรรม และการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(๓) ผลิตภาพต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตในช่วงเวลา อาทิจำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการ ลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(๔) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการการตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปการ คิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

<u>๓.เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)</u>

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้านโดยดูจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ประการ คือ

(๑) ระดับการบรรลุเป้าหมายเป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(๒) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมิติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจาก จำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนและติดตามผล

(๓) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยอาจพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมาย ที่พึงพอใจกับบริการของรัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(๔) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผลเพื่อดูว้าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมของโครงการทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

<u>๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)</u>

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งที่มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัยสภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดี หรือมาตรฐานการดำรงชีพ

(๒) ทัศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบายผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(๓) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนและหลังมีโครงการ อาทิ จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติมากยิ่งขึ้น การปฏิบัติของใช้ยวดยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้น และลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมการประพฤติมิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

<u>๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)</u>

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งพิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วน ตามความรุนแรงของปัญหา

(๒) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(๓) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมายเป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำร้องเรียน ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ หรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

<u>๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)</u>

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการ ความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายรวมถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ (Economic viability) เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณภาระผูกพันสัดส่วนค่าใช้จ่าย

เทียบกับผลผลิตที่ได้ปริมาณเงินทุนสำรองแหล่งสนับสนุนงบประมาณปริมาณงบประมาณหรือเงินทุนหมุนเวียนจำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(๒) สมรรถนะด้านสถาบัน (Institutional capacity) เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการ การพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนและบริหารโครงการ และการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(๓) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตัวเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

<u>๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)</u>

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์และผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับหลักประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาค ความทั่วถึง ในการรับบริการการจัดสรรคุณค่า และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(๒) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศ (Gender discrimination) หรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างหญิง/ชาย การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(๓) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น (Intergenerational equity) เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต (Future generation) ซึ่งอาจเกี่ยวข้อง กับการจัดสรรและใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่ โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคตซึ่งจะเป็นผู้ได้รับกระทบจากการตัดสินและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

<u>๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงการ(Externalities)</u>

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่า การดำเนินโครงการจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบด้านลบต่อสังคม หรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ๓ ประการ คือ

(๑) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินโครงการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment – EIA) ในช่วงก่อนทำโครงการ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

รับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสมและเป็นธรรม แก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(๒) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนาของรัฐในลักษณะของผลกระทบภายนอก (Externalities) ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคม (Social costs) ที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ถูกน้ำท่วมเสียหายจากโครงการสร้างเขื่อน

(๓) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรมเป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้าง แบบแผนและวิธีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัด ดังกล่าวข้างต้นสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อมเกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลโครงการ ในลักษณะที่เป็นพลวัตร ในทุกขั้นตอนของกระบวนการโครงการ เพื่อวัดถึงความสำเร็จและความล้มเหลวของโครงการพัฒนาด้านต่างๆ ซึ่งในทางปฏิบัติจำเป็นต้องนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะโครงการโดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมวลเป็นตัวชี้วัดรวม(Composit indicators) ของแต่ละโครงการต่อไป

ขั้นตอนการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

๑. แผนพัฒนาสามปี นั้นจะต้องดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา แผนงานโครงการในแต่ละด้านที่กำหนดไว้ ให้มีรายละเอียด เป้าหมาย และสถานที่ ชัดเจน ตามกรอบ เป้าหมาย ที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒. นำแผนพัฒนาสามปีที่ได้จัดทำแล้วไปดำเนินการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นการนำเอาแผนงานโครงการที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี ไปสู่การนำงบประมาณ มาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ในขั้นตอนนี้อาจมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ ดังนั้น แผนงานโครงการของแผนพัฒนาสามปี จะมีส่วนที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อดำเนินงานตามแผนงาน โครงการของแผนพัฒนาสามปีต่อไป

๓. การนำแผนงานโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายไปสู่การปฏิบัติซึ่งจะเป็นขั้นตอนที่สามารถวัดได้ว่า แผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลจะมีประสิทธิภาพหรือไม่เพียงใด

วิธีการติดตามและประเมินผล

๑. รูปแบบการติดตามและประเมินผล เครื่องมือ และกลุ่มตัวอย่าง

๑.๑ รูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

รูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output,Goal)ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

๑.๑.๑ ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือ ปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมี เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี แผนการดำเนินการ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการติดตามและประเมินผล ฯลฯ

๑.๑.๒ ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งได้กำหนดการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม–ธันวาคม) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม–มีนาคม) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน–มิถุนายน) และไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม–กันยายน) ในแต่ละปี โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการ และการเปลี่ยนแปลงโครงการ การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๑.๑.๓ ส่วนประกอบของการประเมินผลลัพธ์ (Output ,Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้าย หรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนยุทธศาสตร์” ซึ่งจะได้แสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาในแต่ละปี เป็นการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้อง และเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นในแผนต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่ แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยมีเนื้อหาสำคัญในการประเมินได้แก่ การประเมินตนเองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (ผลจากแบบประเมินแบบที่ ๓/๒) และความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ (ผลจากแบบประเมินแบบที่ ๓/๓)

๑.๒ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการติดตามและการประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลทองหลาง มีดังนี้

๑. แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

๒. แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๔. แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

๕. แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม ในแต่ละยุทธศาสตร์

๑.๓ กลุ่มตัวอย่างในการติดตามและประเมินผล

๑. แบบที่ ๓/๑ ประชากรในตำบลทองหลาง จำนวน ๑๐๐ คน

๒. แบบที่ ๓/๒ ประชากรในตำบลทองหลาง จำนวน ๑๐๐ คน

๓. แบบที่ ๓/๓ ประชากรในตำบลทองหลาง จำนวน ๑๐๐ คน

๒. วิธีการเก็บข้อมูลในการติดตามและการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. แบบที่ ๑ ทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้ง หลังจากประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์หรือมีการเปลี่ยนแปลงแผนยุทธศาสตร์

๒. แบบที่ ๒ เก็บข้อมูลรายไตรมาสจากทะเบียนการเบิกจ่ายงบประมาณ

๓. แบบที่ ๓/๑ เก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง โดยรวบรวมข้อมูลจากแบบประเมิน แบบที่ ๓/๒ และแบบที่ ๓/๓

๔. แบบที่ ๓/๒ เก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง ประเมินโดยประชากรในตำบลทองหลาง จำนวน ๑๐๐ คน

๕. แบบที่ ๓/๓ เก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง ประเมินโดยประชากรในตำบลทองหลาง จำนวน ๑๐๐ คน

๓. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลจะเป็นการวิเคราะห์เชิงปริมาณ โดยการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณจะใช้สถิติเชิงบรรยายเป็นค่าสถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล โดยค่าสถิติที่นำมาใช้ คือ การหาค่าร้อยละของข้อมูล

๔. การนำเสนอข้อมูล

ในการนำเสนอข้อมูลจะนำเสนอข้อมูลในรูปของตารางการวิเคราะห์ข้อมูลกราฟแสดงการวิเคราะห์ข้อมูล กราฟแสดงการเปรียบเทียบข้อมูล และในรูปของการบรรยาย

๖.๓ ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

๑. แบบที่ ๑ ทำการประเมินและรายงานทุกๆครั้ง หลังจากประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์หรือมีการเปลี่ยนแปลงแผนยุทธศาสตร์

๒. แบบที่ ๒ เก็บข้อมูลรายไตรมาส

๓. แบบที่ ๓/๑ เก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง

๔. แบบที่ ๓/๒ เก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง

๕. แบบที่ ๓/๓ เก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง

<u>การบริหารจัดการและประเมินผล</u>

การบริหารจัดการมีขั้นตอนการปฏิบัติในระดับการปฏิบัติดังนี้

๑. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒. แผนพัฒนาสามปี

๓. แผนดำเนินงาน

๔. ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๕. ผู้บริหาร (นายกองค์การบริหารส่วนตำบล)

๖. ส่วนราชการผู้ปฏิบัติ ได้แก่ สำนักงานปลัดอบต. ส่วนการคลัง ส่วนโยธาและส่วนการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม

๗. การดำเนินการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานของแต่ละส่วนราชการ โดยดำเนินการตามระเบียบพัสดุ และระเบียบที่เกี่ยวข้องจนกระทั่งดำเนินการแล้วเสร็จ

๘. การติดตามและประเมินผล

๙. รายงานผลและเสนอความเห็นต่อสภาสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคม และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนทราบ